

**NIERKRACHT**

**DE KRACHT**

**VAN RESULTAAT**

**Jaarverslag 2025**

**NIER**  
STICHTING

# Inhoud

	<b>Hoe zit het ook alweer?</b>	<b>5</b>
<b>1</b>	<b>Het jaar van nierkracht</b>	<b>6</b>
1.1	Dit is Nierkracht	7
1.2	De kracht van resultaat	8
1.3	Spotlight op onderzoek	9
<b>2</b>	<b>Van ambitie naar resultaat</b>	<b>10</b>
2.1	Leven met een nierziekte	11
2.2	Kinderen met een nierziekte	13
2.3	Chronische nierziekte	15
2.4	Acute nierschade	18
2.5	Donatie en transplantatie	20
2.6	Nierfunctie vervangen	22
2.7	Onderzoek en innovatie	24
2.8	Fondsenwerving	27
<b>3</b>	<b>Organisatie en bedrijfsvoering</b>	<b>30</b>
3.1	Ons perspectief	31
3.2	Over de Nierstichting	33
3.3	Organisatie	34
3.4	Bedrijfsvoering	44
<b>4</b>	<b>Jaarrekening 2025</b>	<b>56</b>
<b>5</b>	<b>Controleverklaring</b>	<b>79</b>

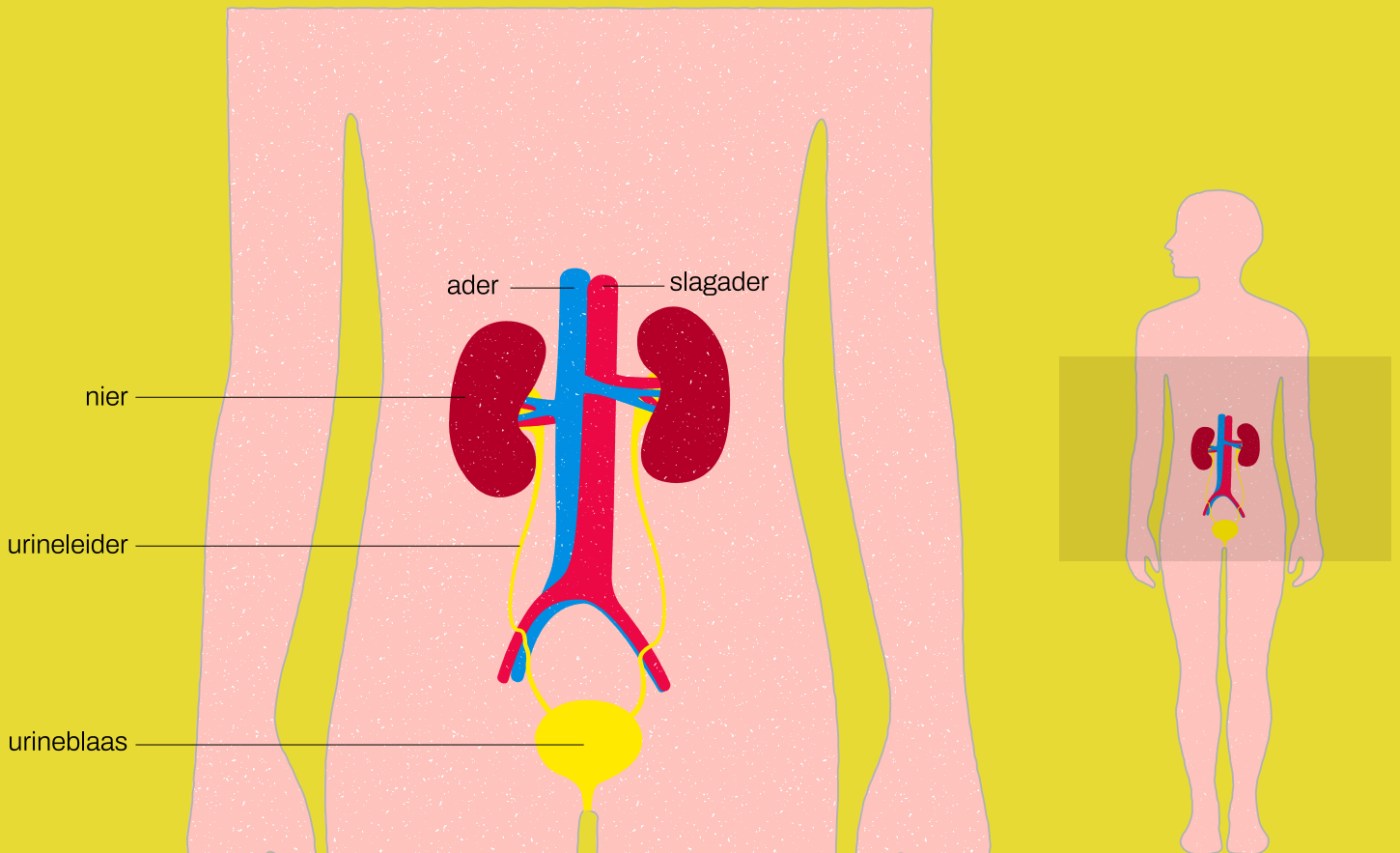
# Bestuursverslag

WIJ ZETTEN ALLES OP ALLES OM

# NIERZIEKTEN

# TE VERSLAAN

4



**Dwarsdoorsnede van het menselijk lichaam met organen**

# Hoe zit het ook alweer?

Nieren zijn boonvormige organen die onder de ribben zitten. Als het goed is, heb je er twee: één aan elke kant.

Nieren zijn de filters van het lichaam – ze werken 24/7 keihard om ons bloed schoon te houden, afvalstoffen en overtollig vocht eruit te halen en ons lichaam in balans te houden. De nieren regelen ook hoeveel belangrijke stoffen we binnenkrijgen, zoals zout en kalium. Zo blijft ons lichaam goed functioneren. Simpel gezegd: **zonder nieren, geen leven**.

## Wat is nierziekte?

Nierziekte is een verzamelnaam voor allerlei nierkwalen. Als de nieren beschadigd raken, spreken we over **nierschade**. Nierschade is een sluipende vijand die je niet ziet aankomen. Het begint zonder symptomen en vaak merk je het pas als je nieren er al ernstig aan toe zijn. Je nierfunctie is dan gezakt tot onder de **30%**.

Als de schade nog erger wordt, kunnen de nieren niet meer goed filteren en stapelen afvalstoffen zich op. Op dat moment falen je nieren volledig - dat noemen we **nierfalen**. De nierfunctie is dan gezakt tot onder de **15%**.

## Oorzaken van nierschade

Nierschade kan verschillende oorzaken hebben. Vaak komt het door diabetes, hoge bloeddruk, of door een erfelijke afwijking in de genen. Maar ook een ongezonde leefstijl, zoals te veel zout eten, roken of te weinig bewegen, kan leiden tot nierschade. En soms raken de nieren beschadigd door een infectie of een ongeluk.

## Symptomen van nierziekte

De eerste tekenen van nierziekte merk je vaak niet. Pas als de nieren flink beschadigd zijn, komen de klachten. Let goed op deze symptomen:

- Je voelt je vaak moe.
- Je voeten of enkels raken opgezwollen.
- Je hebt weinig eetlust of voelt je misselijk.
- Je moet vaker of juist minder vaak plassen.

## Onderzoek en diagnose

Als een arts vermoedt dat de nieren niet goed werken, gaat hij of zij snel aan de slag. Is er sprake van nierschade, en hoe ernstig is het? Een bloedtest checkt hoeveel afvalstoffen er in het bloed zitten, en via een urineonderzoek wordt bepaald of er eiwitten in de urine zitten. Beide kunnen duiden op beschadigde nieren. Zo wordt duidelijk wat iemands situatie is en kan er zondig direct actie ondernomen worden.



**1. HET JAAR VAN**

**NIERKRACHT**

# 1.1 Dit is Nierkracht

In Nederland heeft 1 op de 10 mensen chronische nierziekte. De meesten zonder het te weten. Als er niets verandert, wordt chronische nierziekte wereldwijd doodsoorzaak nummer 5.

Voor kinderen met een erfelijke nierziekte is de genezingskans nu nog nul procent. Dialysepatiënten zitten drie keer per week uren aan een machine gekluisterd. En ieder jaar komt voor meer dan 200 mensen een donornier te laat.

Het zijn geen makkelijke cijfers om een jaarverslag mee te beginnen. Maar ze maken in één klap duidelijk waartegen we vechten. Nierschade raakt alles. Gezondheid, werk, relaties, vrijheid, levenslust. En we leggen ons er niet bij neer. In 2025 zetten we alles op alles om dat tij te keren.

Dat noemen we **Nierkracht**. En dat is absoluut niet zomaar een slogan of strategie. Het is wat er gebeurt als nierpatiënten, onderzoekers, zorgprofessionals, donateurs en partners samen optrekken met de Nierstichting om het verschil te maken. Als één euro meer euro's losmaakt. Als een onderzoek leidt tot directe impact voor de patiënt.



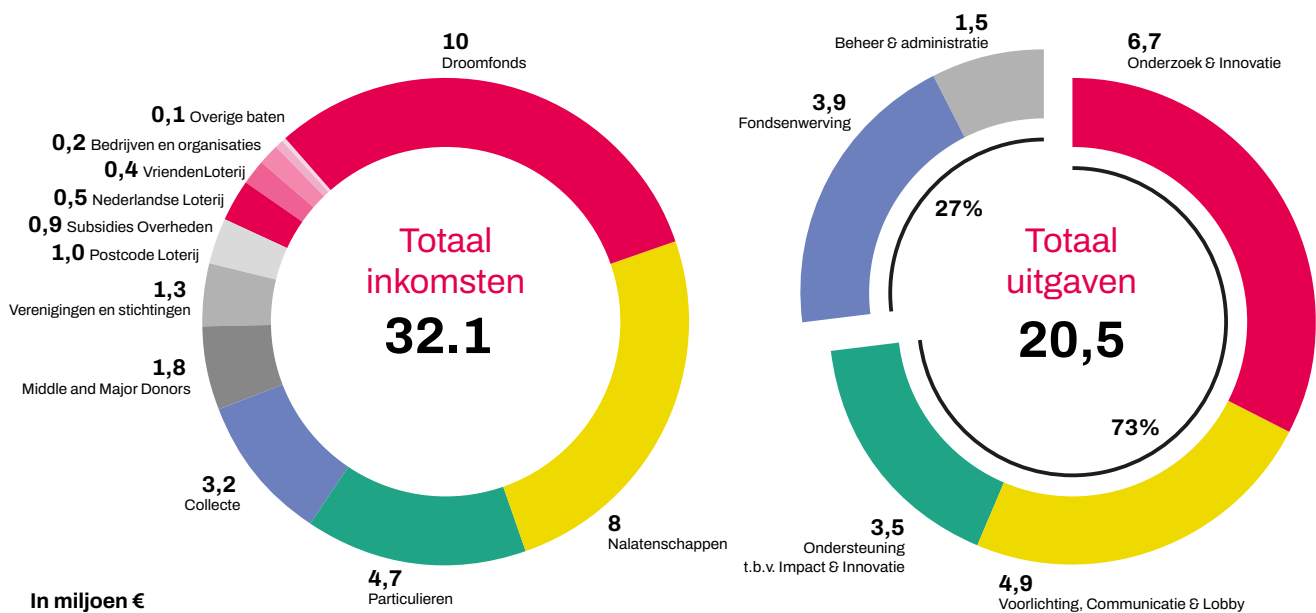
**NIERKRACHT**

Nierkracht zit in baanbrekende gentherapie voor kinderen en in een kunstnier die in een reiskoffer past. In een campagne die 85% van Nederland bereikt en in een chefkook die het zoutvaatje van tafel haalt. In 700 donoren die een vragenlijst invullen om de nazorg te verbeteren en in 400 mensen die samenkomen op het allereerste Nierfestival. In €10 miljoen van het Droomfonds. In wetenschappers die zich twintig jaar vastbijten in onderzoek. In collectanten die aanbellen met een goed verhaal. In mensen die van Zoutkamp naar Zoutelande fietsen. In een donornier. In dit jaarverslag.

We nemen je mee langs acht thema's om te laten zien hoe we van onze ambitie resultaat maakten. Van kinderen met een nierziekte tot fondsenwerving, van preventie tot transplantatie, en van onderzoek tot dagelijks leven met een nierziekte.

**Dit is wat Nierkracht in 2025 heeft opgeleverd.**

# 1.2 De kracht van resultaat



**Onze Multiplierstrategie werkt: van € 3,6 naar € 13 miljoen voor Onderzoek & Innovatie**

8

Elke geïnvesteerde euro groeide via cofinanciering, subsidies en partnerbijdragen uit tot een **factor 3,6**.

In deze onderzoeken werd elke euro meer waard:

- **Kidnie-consortium:** gentherapie voor kinderen met zeldzame nierziekten
- **NeoKidney:** draagbare kunstnier, eerste tests bij Nederlandse patiënten
- **REDESIGN-PD:** verbeteren en toegankelijker maken van PD-behandeling
- **CASCADE-CKD:** screening op nierziekten optimaliseren voor landelijke invoering
- **ADAPT:** verbetering van dialysetechnologie
- **DROMS:** kwaliteit van leven van nierdonoren in kaart brengen
- **Kolff+:** beurzen voor 11 onderzoekers (zie pagina 9)
- **LEADER-KIDNEY:** effect van lage dosis colchicine op nierfunctie en levenskwaliteit

**€ 13 miljoen**



Allereerste **Nierfestival:** 400 mensen lieten zien wat Nierkracht is.



**Week van de Nieren:** € 3,2 miljoen, tienduizenden collectanten, één week.



**Nierdonatie bij leven:** 85% van de Nederlanders weet dat doneren bij leven mogelijk is.



# 1.3 Spotlight op onderzoek

In 2025 kende de Nierstichting via het **Kolff<sup>+</sup> Programma** beurzen toe aan onderzoekers die werken aan betere behandelingen, slimmere diagnostiek en meer kennis over nierziekten. Die zetten we graag in de spotlight.



€ 95.000

**Sabine Josemans**

*LUMC*

Intradialytic monitoring of mitochondrial oxygen tension and bioimpedance



€ 280.000

**Lisette 't Hoen**

*Erasmus MC*

Kidney and bladder protection in boys with posterior urethral valves



€ 120.000

**Nicole van de Kar**

*Radboudumc*

Towards a targeted therapy for patients with Shiga toxin producing E.coli infection induced hemolytic uremic syndrome



€ 280.000

**Gijs Franken**

*Radboudumc*

REStoring GENetic defects of RAre Tubular Electrolyte Disorders



€ 125.000

**Thei Steenvoorden**

*Amsterdam UMC*

The impact of donor sex on kidney grafts donated after brain death



€ 125.000

**Albertien van Eerde**

*UMCU*

FACT: Fluxomics Approaches: a window towards Ciliopathy Treatment



€ 125.000

**Ronald Roepman**

*Radboudumc*

Illuminating cilium (dys-) function in kidney organoids



€ 105.000

**Sebastiaan Heidt**

*Erasmus MC*

Permanently removing the ABO barrier in kidney transplantation



€ 520.000

**Roos Masereeuw**

*UU*

Personalized Disease Models for Renal Fanconi Syndrome



€ 280.000

**Quentin Faucher**

*UU*

Brain and Renal Axis in Cerebrovascular Events



€ 280.000

**Mark Smits**

*Radboudumc*

Using GLP-1 to prevent Post-Transplantation Diabetes Mellitus



**Kolff<sup>+</sup>  
beurzen**

**€ 2.335.000**



**2. VAN AMBITIE NAAR**

**RESULTAAT**



## 2.1 Leven met een nierziekte

Een beter leven voor mensen met een nierziekte gaat niet alleen over betere behandelingen en innovaties. Het gaat ook over wat er gebeurt als je thuiskomt van het ziekenhuis. Over regie houden en goede zorg ervaren. Over meedoen in de maatschappij.



*‘Waar het ons om gaat? Dat mensen met een nierziekte toegang hebben tot betrouwbare informatie. Dat ze de regie houden over hun eigen leven. Dat de zorg bijdraagt aan hoe zij zich voelen, niet alleen aan cijfers op papier. En dat een nierziekte geen reden is om anders behandeld te worden op de werkvloer.’*

– **Stijn Gremmen** Programmamanager Leven Met een Nierziekte

# Drie pijlers waar we in 2025 aan werkten

## 1. Zelfregie

Patiënten verdienen een gelijkwaardig gesprek met hun zorgverlener. **PROMs**\* maakt dat mogelijk: het brengt hun ervaringen en uitkomsten de spreekkamer in. In 2025 versterkten we de governance van het PROMs-consortium voor meer ruimte voor implementatie en onderzoek.

Op het **Niercongres** organiseerden we een drukbezochte sessie over PROMs en symptoomlast met meer dan 50 zorgprofessionals.

## 2. Goed leven met goede zorg

**Slaapproblemen** zijn het op twee na meest genoemde symptoom door nierpatiënten. In 2025 ronden we een behoefteonderzoek af: 350 respondenten deelden via NPOOnline hun ervaringen.

Op 12 december organiseerden we in Bussum samen met werkgroep SWON een **symposium** voor sociaalwetenschappelijk onderzoek in de nefrologie.

Nierpatiënten namen actief deel aan discussies en workshops.

## 3. Meedoen in de maatschappij

Samen met de Samenwerkende Gezondheidsfondsen droegen we bij aan de campagne **Werk Versterkt**. Het doel: in 2030 hebben meer mensen met een chronische aandoening of mantelzorgrol werk dat hun kwaliteit van leven versterkt.

We zorgden voor bewustwording bij werkgevers. Het **Steun- en Adviespunt** (STAP) bood ook in 2025 praktische ondersteuning en advies over werk, inkomen, uitkeringen en scholing.

## Samen, het hele jaar door

- **Wandeling** voor nierpatiënten (17 mei)
- **Samen Sterk**: bijeenkomst over intimiteit, seksualiteit en relaties (24 mei)
- **Het eerste jaar na transplantatie** (14 juni)
- **Jongvolwassenenweekend** (27-29 juni)
- **Nierfestival** en Algemene Vergadering Niervereniging (5 juli)
- **Themadag** voor nierzieke ouders en kinderen (27 september)
- **Wetenschapsdag** (4 oktober)
- Webinar **De Stille Last**, samen met Harteraad en Diabetesvereniging (7 oktober)
- **Themadag** Zeldzame Nierziekten (8 november)
- **SWON-symposium** Bussum (12 december)
- **2 webinars** met regionale nierverenigingen
- **Onvergetelijke dagen en vakanties** voor kinderen met een nierziekte
- 6 publicaties van **Niermagazine**, inclusief special 'Ongewone vermoeidheid'

\* **PROMs** zijn vragenlijsten die gaan over onderdelen van de gezondheid die alleen gemeten kunnen worden door het aan de patiënt zelf te vragen. Bijvoorbeeld over symptomen en klachten als pijn, vermoeidheid of angst. Maar ook over het functioneren in hun werk, sport of sociale contacten.



## Hoogtepunt van 2025: het Nierfestival

Vierhonderd mensen. Patiënten, naasten, zorgprofessionals, ervaringsdeskundigen. Allemaal onder één dak bij het allereerste Nierfestival, gecombineerd met de Algemene Vergadering van de Niervereniging. Er werd gepraat aan inspiratietafels, geluisterd naar ervaringsverhalen, en gediscussieerd over slaap, steun en nierdonatie bij leven. Het Nierfestival liet écht zien waar Nierkracht voor staat: verbinding, herkenning en samen vooruit.

## Dit zijn onze plannen voor 2026



Implementatie van succesvolle onderzoeksresultaten mogelijk maken, waaronder Samen Beslissen en PROMs.



Leven met een nierziekte als **basis** inzetten voor ontwikkelingen in alle andere thema's.



Rapportage over **slaapproblemen** breed uitrollen naar de achterban met publicaties, evenementen en socials.



**NIERKRACHT**

# DE KRACHT VAN KIDNIE

13

## 2.2 Kinderen met een nierziekte

Nul procent. Dat is op dit moment de genezingskans voor kinderen met een erfelijke of aangeboren nierziekte. Dat is onaanvaardbaar. Samen met alle kinder nefrologen in Nederland zeggen wij: *dat moet anders*. In 2025 werkten we daarom aan vier doelen:

- Vóór 2035 de **genezingskans** verhogen van **0 naar 25%**.
- Nierschade bij kinderen **eerder opsporen**.
- Behandelingen **kindvriendelijker** maken.
- Donornieren bij kinderen **een leven lang mee** laten gaan.



## Dit bereikten we in 2025

### Startschot Kidnie Research Consortium

Onze ambitie werd concreet met de officiële start van het Kidnie Research Consortium. Met een eigen website voor internationale wetenschappelijke positionering: [kidnie.nl](http://kidnie.nl). Samen met zorg-professionals maakten we informatiefilmpjes voor sociale media.



- **Maart:** toekenning subsidie **Droomfonds**. Op World Kidney Day ontvingen patiënten in alle zeven kindernefrologische centra Kidnie-goodiebags. Eerste event: Padeltoernooi met 48 deelnemers.
- **Juni:** opstart van **Kidnie**, onder andere uitwerking governance-structuur en eerste beoordelingsstappen.
- **Juni t/m december:** identificatie drie veelbelovende ontwikkellijnen om tot een succesvolle gentherapie voor cystinose te komen.
- **Oktober:** presentatie Kidnie op **Wetenschapsdag**.
- **November:** eerste update gedeeld met Nationale Postcode Loterij, Presentatie Kidnie tijdens jubileum Cystinosegroep Nederland/Vlaanderen, Plenaire pitch op FAST-event.

### Nóg meer geld voor Kidnie

- **€ 1,5 miljoen** Vici subsidie van ZonMW voor Michiel Schreuder.
- **450** eerste structurele donateurs via direct mail en telemarketing.
- **€ 32.500** opgehaald bij vermogensfondsen.
- **€ 14.208** uit 15 acties via het Kidnie-actieplatform.

### Droomfonds: €10 miljoen voor gentherapie

In maart kregen we groen licht: een subsidie van **€10 miljoen** uit het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij. Bestemd voor de ontwikkeling van baanbrekende gentherapie voor kinderen met zeldzame nierziekten, zoals cystinose. De onderzoeksprojecten zijn nog in een vroeg stadium, maar de eerste stappen zijn gezet.

### Wat is cystinose?

Cystinose is een zeldzame, erfelijke stofwisselingsziekte die leidt tot schade aan cellen en organen, met name nieren (nierfalen) en ogen.



### Ouders aan tafel

Ouders van kinderen met een nierziekte zitten niet aan de zijlijn. Via [kidnie.nl](http://kidnie.nl) en community-avonden denken zij mee over het onderzoek. De eerste avond in het AMC Amsterdam trok 60 deelnemers: ouders werden bijgepraat over lopend onderzoek, dachten mee over prioriteiten en vonden elkaar.

In de Kidnie-patiëntenadviesraad adviseerden ouders bij het jaarplan. En met de Cystinosegroep Nederland was er structureel overleg over de gentherapie binnen het Droomfondsproject.

## Dit zijn onze plannen voor 2026



Ouders en patiënten via **focus-groepen** betrekken bij het vormen van de onderzoeksplannen.



Organiseren van **6 community-avonden** in kinderziekenhuizen.



**Starten** met Droomfonds-onderzoeksprojecten.



Nieuwe dienstverlening ontwikkelen voor **ouders en gezinnen**, waaronder een magazine.



**NIERKRACHT**

# DE KRACHT VAN VOORKOMEN

15

## 2.3 Chronische nierziekte

1 op de 10 Nederlanders heeft chronische nierziekte. De meesten weten dat niet. Want nierziekte valt vaak niet op, tot het te laat is. Vaak is dialyse of transplantatie dan nog de enige oplossing. Het aantal mensen met chronische nierziekte groeit bovendien. Door vergrijzing, te zout eten, te weinig bewegen en steeds vaker voorkomende diabetes. In 2025 werkten we aan drie thema's om dat tij te keren:

- De gezonde keuze makkelijker maken.
- Bewustzijn vergroten onder risicogroepen.
- Nierschade eerder vinden en behandelen.

## Dit bereikten we in 2025

### De gezonde keuze makkelijker maken

Bijna alle Nederlanders eten meer dan de aanbevolen maximale 6 gram zout per dag. Samen met gezondheidsfondsen en maatschappelijke partners werkten we daarom binnen de Gezonde Generatie aan een omgeving waarin gezond eten de makkelijke keuze wordt. Met resultaat:

- **11.300** Nederlanders tekenden de ouderbrief aan supermarkten Jumbo, Albert Heijn, Lidl en PLUS: maak gezond eten en drinken makkelijker.
- De Tweede Kamer nam na lobbyen een **motie** aan voor wettelijke maatregelen tegen (online) kindermarketing.
- De campagne **Op zoek naar Gezond** voor een gezondere supermarkt werd herhaald.

### Smaakmakers: minder zout, meer smaak

Met het initiatief **Smaakmakers** werkten we samen met (horeca)merken en partners uit de foodsector aan bewustwording en gedragsverandering.

Tientallen chefkoks zetten het in hun restaurants om in de praktijk: minder zout op het bord, zonder dat de smaak eronder lijdt.



We kregen financiële bijdragen van:



En in-kind bijdragen van:



Met drie topchefs ontwikkelden we video's en recepten over koken met minder zout, verspreid via Gastronomix onder **41.000** chefs en opleidingen. We gaven gastlessen op zes horeca-opleidingen en organiseerden samen met Euro-Toques en horecagroothandel Hanos de wedstrijd *Minder zout, meer smaak* op vakbeurs Gastvrij Rotterdam. Dit leverde flink wat publiciteit op in diverse bladen waaronder de Lekker500.



Michael van der Kroft Tres



Manfred Albrecht Bij Albrecht



Gijs Kemmeren Vannu

## Nierschade eerder vinden en beter begrijpen

### De link tussen diabetes en nierschade

Diabetes is een van de grootste oorzaken van chronische nierziekten. Toch weten veel mensen met diabetes type 2 niet dat hun nieren gevaar lopen. Samen met het Diabetes Fonds en Diabetesvereniging Nederland lanceerden we de campagne *Schat je Waarden op Waarde*. Die boodschap kwam aan: mensen herkenden de link tussen diabetes en nierschade – respondenten van de enquête beoordeelden de campagne positief.

- **64%** is van plan actie te ondernemen na zien van de campagne (bijvoorbeeld door in gesprek te gaan met hun huisarts).
- **16%** gaat hun waarden opzoeken.

### IkTest: thuis eerder nierschade opsporen

40.000 mensen tussen 50 en 75 jaar in de regio Breda kregen een uitnodiging voor **IkTest**: een thuishetonderzoek uitgevoerd door het Check@Home consortium, een initiatief van de Hartstichting, Nierstichting en het Diabetes Fonds. Met een zelftest checken deelnemers op boezemfibrilleren en chronische nierziekte.

### Landelijke cijfers over nierschade

Hoeveel mensen in Nederland leven met nierschade, en in welk stadium? Die vraag kon tot nu toe niet goed worden beantwoord. Samen met Nefrovisie en een klankbordgroep van veldpartijen realiseerden we plan en financiering voor één centrale plek met landelijke cijfers over alle stadia van nierschade. Dit is van groot belang om nierziekten in Nederland beter in beeld te krijgen en onder de aandacht te kunnen brengen voor betere preventie, tijdig opsporen en behandeling.

### Actieplan Nierziekte

Goede zorg begint met een heldere koers. Samen met de Nederlandse Federatie voor Nefrologie en een brede klankbordgroep werkten we aan een gezamenlijk **Actieplan Nierziekte**: een scherpe toekomstvisie met concrete acties om nierziekte tijdig in beeld te brengen en te behandelen.



## Dit zijn onze plannen voor 2026



Onverminderd inzetten op een gezonde leefomgeving via de stichting **De Gezonde Generatie**.



Het hele jaar inzetten op en evalueren van middelen voor aandacht **zoutbewust** eten en evaluatie.



Uitrol van **IkTest** in regio's Utrecht en Arnhem.



Bewustwordingsstrategie **nierveilig medicijngebruik** ontwikkelen en alle uitingen op dit thema consistent maken.



**NIERKRACHT**

# DE KRACHT VAN WAAKZAAMHEID

18

## 2.4 Acute nierschade

Nierschade kan zomaar toeslaan. Zonder waarschuwing. In ziekenhuizen wordt een mild nierdipje nog te vaak over het hoofd gezien, met blijvende gevolgen. Tienduizenden mensen per jaar krijgen te maken met acute nierschade (AKI). En de cijfers liegen niet: bij hen is de kans op chronische nierziekte 200% groter.

Dat is niet nodig. Want met op tijd herkennen en effectief behandelen is blijvende schade te voorkomen. Ook daar werkten we in 2025 aan.

## Dit bereikten we in 2025

### Doel

#### Het netwerk van zorgverleners verbinden

### Waarom

Acute nierschade raakt veel verschillende zorgverleners, maar die werken nog te weinig samen.

### Hoe

Gesprekken werden gevoerd met zorgverleners binnen de nefrologie, en lopende onderzoeksprojecten aan elkaar verbonden. Op 9 oktober organiseerden we het AKI-PATROL symposium. Ook vanuit de interne geneeskunde was er veel animo.

### Resultaat

**Onderzoekers van vier onderzoekslijnen werken nu actief samen.** Een jaar geleden was dat nog niet het geval. We zijn inmiddels in contact met alle AKI-onderzoekers in Nederland. Het nierveld neemt hier zelf een voortrekkersrol in.

### Doel

#### De blinde vlek zichtbaar maken

### Waarom

We weten te weinig over hoe vaak acute nierschade voorkomt en wat de gevolgen zijn.

### Hoe

Eerste aanzet tot een dataproject over prevalentie. Onderzoekers brengen in kaart hoe vaak en waar acute nierschade in ziekenhuizen voorkomt en werken aan betere beslismodellen om acute nierschade bij medicijngebruik te voorkomen. Eerste onderzoeksresultaten zijn breed gedeeld met achterban en donateurs via direct mail.

### Resultaat

**Een belangrijke bevinding: ook milde en kortdurende episodes verhogen het risico op chronische nierziekte significant.** Het dataproject om de prevalentie volledig in kaart te brengen, start in 2026.

### Meer onderzoekers vinden elkaar

Op 9 oktober organiseerden we het **AKI-PATROL symposium**. De interesse bleek breder dan verwacht, niet alleen vanuit de nefrologie maar ook vanuit de interne geneeskunde. We zijn inmiddels in contact met alle AKI-onderzoekers in Nederland. Het eerste resultaat: onderzoekers van vier onderzoekslijnen werken nu actief samen. En dat was een jaar geleden nog niet het geval.

### Wat is AKI-PATROL?

AKI-PATROL is een project waarbij artsen automatische waarschuwingen en direct behandeladvies krijgen bij acute nierschade. Zo wordt beter voorkomen dat acute nierproblemen uitgroeien tot chronische nierziekte.



## Dit zijn onze plannen voor 2026



Patiënten en ervaringsdeskundigen **actief betrekken** bij programma acute nierschade.



Informatie over **medicatieveiligheid** actualiseren en bijhouden.



Toewerken naar een **landelijke kennissessie**.



Starten van **dataproject** naar prevalentie van acute nierschade.



Organiseren van **focusgroepen**.

A photograph of a bald man with a goatee, smiling warmly as he hugs a young boy from behind. The boy is wearing a white t-shirt with a red spider graphic. They are outdoors in a park-like setting with green grass and trees in the background.

**NIERKRACHT**

# DE KRACHT VAN IETS GEVEN

20

## 2.5 Donatie en transplantatie

De nieuwe donorwet levert meer donaties op dan ooit. De Nierstichting heeft jarenlang gestreden voor deze donorwet. Hoewel we sinds 2020 een flinke toename zien van donornieren, is er nog altijd een groot tekort. De cijfers zijn hard: ieder jaar komt voor meer dan **200 nierpatiënten** een donornier te laat. Ook dit jaar werkten we daarom om onze ambitie voor 2030 waar te maken: elke patiënt die getransplanteerd wil worden en hiervoor in aanmerking komt, heeft toegang tot optimale transplantatiezorg. En elke nierdonor krijgt in alle fasen de (na)zorg en informatie die nodig is.

## Dit bereikten we in 2025

### Maak van een punt een komma

Bijna de helft van de niertransplantaties in Nederland in 2025 gebeurde met een nier van een levende donor. Dat is fijn, want een donornier van een levende donor gaat gemiddeld twee keer zo lang mee. Om bewustwording daarover te vergroten, ontwikkelden we de landelijke campagne *Maak van een punt een komma*. Via tv, print, radio en online vertelden we het verhaal van nierpatiënt Aman die een donornier ontving, versterkt met persoonlijke verhalen van zorgprofessionals en nierdonoren.

De impact? Meer dan 85% van de Nederlanders weet inmiddels dat nierdonatie bij leven mogelijk is. Transplantatiecentra kregen meer vragen en gesprekken over donatie. En het belangrijkste: nieuwe altruïstische donoren meldden zich aan bij UMCs. Mensen die een nier willen afstaan aan iemand op de wachtlijst die ze niet kennen; dát is het verschil dat een campagne kan maken.



Esther kreeg een nier van Eveline. [Lees hun verhaal.](#)

### Documentaire Diana Matroos

In 2025 startten we onze samenwerking met Diana Matroos, journalist BNR en VPRO. Daar zijn we trots op! Begin 2026 was de indrukwekkende documentaire over haar nieuwe nier het gesprek in bijna alle praatprogramma's op TV. [Bekijk de ontroerende documentaire.](#) Zo stimuleren we samen het gesprek over nierdonatie bij leven in de maatschappij.



### DROMS

Nieuw project gefinancierd voor gestructureerd inzicht in de ervaren gezondheid en kwaliteit van leven van nierdonoren.

### One Kidney for Life

Twee onderzoekconsortia gestart die werken aan innovatieve manieren om falen van niertransplantatie terug te dringen.

### Betere zorg voor donoren

Wie een nier doneert, verdient de beste nazorg. Bijna **700** nierdonoren vulden op ons initiatief een vragenlijst in over hun ervaringen. Over waar het goed ging, maar juist ook waar het knelt en beter kan. De antwoorden leverden concrete aanbevelingen op die transplantatiecentra direct oppakten. Het eerste resultaat is er al: psychosociale screening en nazorg werd landelijk ingevoerd voor alle nierdonoren in Nederland.

**EEN NIERDONATIE  
MAAKT VAN EEN PUNT  
EEN KOMMA**

### Donatie in cijfers

- **1.034** niertransplantaties, waarvan **498** met een nier van een levende donor.
- **11** meer mensen stonden bij leven een nier af dan in 2024.
- **8,2 miljoen** volwassenen staan geregistreerd als donor in het Donorregister.



## Dit zijn onze plannen voor 2026



Campagne **Nierdonatie bij leven** verder aanscherpen en verdiepen.



**Nierdonoren** bij leven beter informeren en ondersteunen.



Onderzoeken hoe we de **kwaliteit van donornieren** sneller kunnen verbeteren in de praktijk.



De landelijke implementatiestudie **Prepare TX** financieren, samen met alle transplantatiecentra.



Het hele jaar **zichtbaar** blijven, te beginnen met de documentaire van Diana Matroos.



**NIERKRACHT**

# DE KRACHT VAN DOORBRAKEN

## 2.6 Nierfunctie vervangen

Dialyse houdt mensen in leven, maar vervangt nog geen 15% van de nierfunctie. De behandeling in het ziekenhuis is fysiek en mentaal zwaar. En dat urenlang, drie keer per week, elke week. Ook is er een groeiend tekort aan zorgpersoneel. Dialysezorg moet dus radicaal anders. En daar zetten wij ons ook in 2025 voor in met onderzoek en innovatie.

## Dit bereikten we in 2025

### De draagbare kunstnier: een doorbraak

Eind 2025 werd na jarenlang onderzoek en ontwikkeling de draagbare kunstnier, **Neokidney**, voor het eerst getest op patiënten in Nederland. Een doorbraak van Nederlandse bodem, geïnitieerd door de Nierstichting. Met de Neokidney van Nextkidney kan een nierpatiënt thuis of onderweg dialyseren. Dat geeft meer vrijheid en autonomie.

Dankzij een subsidie van het Nationaal Groeifonds konden kleinschalige productielijnen worden opgebouwd voor onderdelen zoals dialysemembranen en sorbentmaterialen. Samen met Nextkidney en de Nederlandse zorgverzekeraars CZ, Zilveren Kruis en Menzis startten we de voorbereiding voor de introductie in Nederland. Naar verwachting is de Neokidney eind 2027 beschikbaar voor Nederlandse patiënten.

### Op naar de volgende doorbraak

We kijken al verder. De volgende doorbraak: een implanteerbare biohybride kunstnier. In 2025 brachten we onderzoekers en bedrijven samen. Dertien bedrijven sloten aan. Health~Holland zegde € 2,1 miljoen PPS-subsidie toe. De basis voor de kunstnier van de toekomst is daarmee gelegd.

### Manifest Toekomst Dialysezorg

Samen met beroepsverenigingen voor nefrologen, verpleegkundigen, maatschappelijk werkers en managers van zelfstandige behandelcentra werkten we aan een toekomstvisie voor de dialysezorg. Daarin staat de verschuiving centraal van *zorgen voor* naar *zorgen samen*. Patiënten krijgen meer handvatten om zelfstandig te dialyseren. Op 3 december vond een brede kennisbijeenkomst plaats voor de laatste input.



De **Neokidney** is een compact apparaat dat past in een rolkoffer. Hij wordt aangesloten op een normaal stopcontact en verbruikt slechts 4½ liter water in plaats van 150 liter tijdens hemodialyse in het ziekenhuis.



*'De toezegging van de programmasubsidie van Health~Holland was een mooie erkenning. Waar ik misschien nóg trotser op ben? Dat we zoveel onderzoekers en bedrijven bereid*

*hebben gevonden om samen te werken. En dan die kennisbijeenkomst met het hele dialyseveld in de zaal tijdens het Niercongres. Toen dacht ik: dit is waarom we het doen.'*

– **Jasper Boomker**, programmamanager  
nierfunctievervangende technologie



### Betrokkenheid patiënten

Patiënten en naasten dachten actief mee over de toekomst van dialysezorg: 80 mensen reageerden op een enquête over de nieuwe toekomstvisie, in twee kleinere groepen vonden verdiepende gesprekken plaats. Het projectvoorstel voor de biohybride kunstnier is beoordeeld door een patiëntenadviesraad. Patiënten waren betrokken bij gebruikersbijeenkomsten van lopende onderzoeksprojecten.

## Dit zijn onze plannen voor 2026



Een **serviceconcept** voor de draagbare kunstnier ontwikkelen en beschikbaar maken.



Twee onderzoeksconsortia voor **biohybride kunstnieren** starten.



**Manifest Toekomstvisie Dialysezorg** laten ondertekenen door stakeholders.



**NIERKRACHT**

# DE KRACHT VAN IMPACT

24

## 2.7 Onderzoek en innovatie

Onderzoek is de drijvende kracht achter alles wat we doen. Ons onderzoeksbeleid ‘Succespaden naar Impact’ is erop gericht resultaten zo snel mogelijk naar de patiënt te brengen. Met inmiddels meer dan **100** lopende projecten en **€ 32 miljoen** aan financiering is nieronderzoek in Nederland van wereldklasse.

*‘Onderzoek is langdurig blijven bouwen, steen voor steen. Bijna dertig jaar geleden onderzochten wetenschappers of eiwitverlies in urine chronische nierproblemen kan voorspellen. Die kennis leidde via thuiscreening naar een mogelijk landelijke aanpak. Nu wil CASCADE-CKD onderzoeken of dat gecombineerd kan worden met het bevolkingsonderzoek darmkanker. Als dat lukt, kunnen we nierpatiënten tegen lage kosten veel eerder opsporen.’*

– Prof. dr. Ron Gansevoort, projectleider CASCADE-CKD



## Dit bereikten we in 2025

### Van lab naar patiënt

**Onze rol verandert: van financier zijn we als Nierstichting steeds meer samenwerkingspartner geworden die resultaten sneller naar de patiënt brengt.** Neem bijvoorbeeld het TTT-programma *Impact Opschalen*: een nieuwe samenwerking van onder andere de Nierstichting, DCVA, RegMed XB, BGV, Hartstichting, Hersenstichting en het Diabetes Fonds. We ontvingen hiervoor € 10 miljoen van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), namens het Ministerie van Economische Zaken. Dankzij deze financiering kan de bewezen TTT-aanpak worden voortgezet én uitgebreid, met voor het eerst vier gezondheidsfondsen als actieve partners.



### Onderzoek en onderzoeksprogramma's in 2025

- **Kolff+**: ontwikkelen en behouden van onderzoektalent, creatieve ideeën steunen en versneld vertalen naar impact.
- **PIONIER+**: mensen en middelen mobiliseren voor nieronderzoek door cofinanciering.
- **Missie+**: onderzoek vanuit de routekaarten van de thema's, gedragen door het hele nierveld.
- **Patiëntperspectief** ingebracht bij Health~Holland PPS-call, ISAB, Kolff+ calls, PIONIER+ en Missie+.
- **INCLUDE-KT studie**: toegang transplantatie etnische minderheden.
- **ETHNIC study**: hoe sluit het Samen beslissen-model beter aan bij Turkse en Marokkaanse nierpatiënten.
- **One Kidney for Life**: PERSIMMON en ADORABLE, zorgen dat donornier zo lang mogelijk meegaat.
- **DROMS**: gestructureerd inzicht in de ervaren gezondheid en kwaliteit van leven van nierdonoren.



**Dr. Lennart van de Velde** ontwikkelde een methode voor snellere behandeling bij vernauwing van de nierslagader. Voor patiënten betekent dit concreet een korter en lichter zorgtraject.



**Prof. dr. Ron Gansevoort** leidt CASCADE-CKD, een project dat screening op nierziekten optimaliseert voor landelijke invoering. Dit vergroot de kans dat iemand met vroege CKD op tijd wordt gevonden, voordat de schade onomkeerbaar is.



**Dr. Karin Gerritsen** werkt met REDESIGN-PD aan het verbeteren en toegankelijker maken van PD-behandeling, ook voor patiënten zonder restnierfunctie. Dat zorgt voor meer vrijheid en kwaliteit van leven.

### Elke euro die we investeren in onderzoek levert meer op dan alleen die ene euro: multiplier-strategie.

Dat zit zo: via cofinanciering, subsidies en partnerbijdragen veeleenvoudigen we het effect van onze investeringen. Samen met partners besteden we gezamenlijk meer aan hetzelfde doel, voor meer impact. [Zie ook 1.2](#)



## Impact Monitor 2025

In onze Impact Monitor volgen we onderzoeks- en innovatieprojecten na afronding. Zo krijgen we meer grip op de weg van resultaat naar patiënt-impact.



### Directe patiëntimpact door:

- Nieuw ontwikkelde **AI-modellen** die adviseren over het beoordelen van ziek nierweefsel.
- Beter behandeling en kwaliteit van leven voor mensen met het **syndroom van Gitelman** door toediening van zout.



### Betrokkenheid van professionals

Talent aantrekken en behouden is essentieel. Jonge onderzoekers ondersteunen we met Talentbeurzen en de Summer School. Voor studenten is er de Student Researcher Grant. In 2025 droegen we bij aan het NeXT-initiatief van de NFN: een nieuw talentprogramma voor nieronderzoekers. Daarnaast adviseren we internationale experts over de kwaliteit van onderzoek en sparren we met het veld om alles beter te maken.

### Betrokkenheid van patiënten

Ervaringsdeskundigen uit onze **patiënten-adviesraad** beoordelen alle aanvragen binnen Kolff<sup>+</sup>, PIONIER<sup>+</sup>, Missie<sup>+</sup> en PPS-projecten. Zij toetsen op relevantie, strategie, innovatie en patiëntbetrokkenheid. Hun advies weegt zwaar mee in onze besluitvorming. De vraag die we bij elk project stellen is: *wat betekent dit voor de nierpatiënt?*

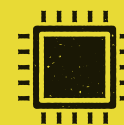
## Dit zijn onze plannen voor 2026



Mensen en financiering **mobiliseren** met grote nieuwe projecten.



Beter **inzicht** krijgen in nationaal en internationaal wetenschapsbeleid.



**AI** inzetten voor effectievere funding.



Nog meer en beter impact realiseren met een sterker en **beter georganiseerd nierveld**.



Onderzoeken hoe we bijdragen aan een succesvoller **ecosysteem voor nieronderzoek**.

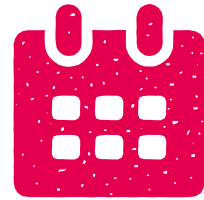


## 2.8 Fondsenwerving

Het is simpel: zonder donaties zijn onderzoek, innovatie of voorlichting niet mogelijk. Alles wat we doen, doen we dankzij donateurs, vrijwilligers, collectanten, actievoerders, partners en sponsors. In 2025 werkten we er met 35.000 vrijwilligers hard aan om die achterban te vergroten, te activeren én nog beter te betrekken bij onze doelen.

## Dit organiseerden we in 2025

→ maart	Tour de Dialyse	€ 20.053
→ april	Niercongres	€ 98.766
→ juni	Start campagne Nierdonatie bij leven	
→ juni	Coast to Coast challenge	€ 232.348
→ juli	Nierfestival	
→ juli	Sponsorloop 4Daagse	€ 36.864
→ september	Week van de Nieren - nationale collecte	€ 3.173.705
→ september	Dam tot Dam sponsorloop	€ 19.919
→ september	Kennedymars Haaksbergen	€ 6.873
→ september	Nierkracht Challenge	€ 4.556
→ oktober	Wetenschapsdag	



### Het hele veld samen op het Niercongres

In 2025 organiseerden we het eerste Niercongres. Dat deden we samen met NFN, V&VN Dialyse & Nefrologie, VSN, VMWN, DNN en Nefrovisie. Op het congres werden voor nierpatiënten belangrijke onderzoeken besproken door zorgprofessionals uit verschillende disciplines: van voedingstoestand van dialysepatiënten tot psychosociale zorg, van informatievoorziening voor laaggeletterden tot seksualiteit en intimiteit.

- **600** deelnemers
- **22** stands van sponsoren en partijen uit de nefrologie
- **19** parallelsessies
- **43** sprekers
- **€ 98.766** opgehaald
- Beoordeling: **7,6** door deelnemers, **8,0** door sponsoren

### Week van de Nieren

De Week van de Nieren was de eerste in Nierkracht-stijl. In aanloop zetten we de tweede mediaflight van de campagne 'Maak van een punt een komma' in, met een speciaal ontwikkelde TV-tag-on om de koppeling met de collecteweek te versterken. Dat droeg zichtbaar bij aan het collecteresultaat. Daarnaast coördineerden we de digitale collecte, ondersteunden we collectanten in hun communicatie en optimaliseerden we de webpagina's.



## Nalatenschappen

De inkomsten uit nalatenschappen stegen opnieuw in 2025. Steeds meer mensen kiezen er voor om de Nierstichting op te nemen in hun testament. Niet alleen omdat ze nierschade een urgent probleem vinden, maar ook omdat ze iets willen betekenen voor de nierpatiënten van de toekomst. Zowel mensen met of zonder een directe relatie met nierziekten, worden geraakt door onze aanpak: gedegen onderzoek, concrete innovaties en een organisatie die aantoonbaar resultaat boekt.

Via mediacampagnes op radio, print en online, en door persoonlijk relatiebeheer, informeren en begeleiden we mensen bij deze keuze. Want een goede beslissing vraagt tijd, informatie en vertrouwen. Dat vertrouwen bouwen we actief op.

Inkomsten uit nalatenschappen zijn inmiddels een onmisbare bijdrage aan ons werk. Ze maken het mogelijk om meerjarig te investeren in onderzoek en innovatie die op korte termijn niet rendabel zijn, maar op lange termijn het verschil maken voor duizenden patiënten.



## Betere online vindbaarheid

De drie websites van NVN, Nierstichting en nieren.nl zijn samengevoegd. In de praktijk bleek dat niet meteen goed genoeg: bezoekers konden niet altijd vinden wat ze zochten. Een uitgebreid verbeterproject heeft veel knelpunten opgelost. In 2026 zetten we die verbeteringen door.

### Flexibel doneren

Als eerste goed doel in Nederland lanceerden we bij **Kidnie** een flexibele doneeroptie: structurele donateurs kunnen hun gift nu zelf aanpassen via de site.

## Nierstichting op sociale media



### Instagram:

- 7.277 volgers (+644)
- 3,45 mln. impressies (+9%)
- 9.482 interacties (+71%)



### Facebook:

- 86.300 volgers (-1.088)
- 16,1 mln. impressies (-11%)
- 9.482 interacties (+19%)



### LinkedIn:

- 6.247 volgers (+900)
- 271.000 impressies (+9%)
- 27.300 interacties (+55%)



## Dit zijn onze plannen voor 2026

Vanuit onze meerjarenstrategie werken we de komende jaren aan een grote **groeiambitie**. Fondsenwerving maakt alle initiatieven mogelijk. Daarom werken we hard aan groei met betrokken Nederlanders **In Actie** en met **Nalaten**, en bundelen we krachten met vermogensfondsen en bedrijven.





# **3. ORGANISATIE EN BEDRIJFSVOERING**



## 3.1 Ons perspectief

De **Nievereniging** staat naast de Nierstichting als stem van de patiënt. Die rol vervullen we krachtiger dan ooit. Waar patiënten-ervaringen, kennis en onderzoek eerder meer naast elkaar bestonden, brengen we dat nu samen als één beweging, met één werkorganisatie. Voor de patiënt is er niets veranderd, integendeel: het bestuur van de NVN voelt zich beter vertegenwoordigd en betrokken bij alles wat er voor patiënten gedaan wordt dan voorheen. Het een versterkt het ander.

De crux van onze samenwerking is respect voor elkaars aanpak: lotgenotencontact, wetenschappelijk onderzoek, fondsenwerving. Verschillende wegen naar dezelfde bestemming. Ook dat is Nierkracht.

2025 zat vol hoogtepunten. Het Nierfestival, waar mensen elkaar vonden die we normaal niet zien. De finishers van de Coast to Coast. Ons nieuwe logo op de voorgevel: kippenvel. Maar mijn persoonlijke hoogtepunt? Mijn zoons op de finish van de Dam tot Damloop, gesponsord gelopen voor de Nierstichting.

**Marja Ho-dac**  
Directeur Patiënt

**Nierkracht** zit in ons DNA. Het is hoe wij als Nierstichting samen met de Nievereniging en onze partners werken: behoeftegericht, ambitieus, proactief en onvermoeibaar gericht op doorbraken voor nierpatiënten. Ik vind het belangrijk dat we dit uitdragen zodat mensen die ons steunen, weten waar ze op kunnen rekenen. En uiteraard hopen we hen te inspireren om zich voor langere tijd aan ons te verbinden.

Wat mij in 2025 heeft geraakt, is dat onze campagne over nierdonatie bij leven leidde tot aanmeldingen van potentiële nierdonoren bij transplantatiecentra. Toen ik dat hoorde, werd opnieuw duidelijk hoeveel impact onze activiteiten kunnen hebben. Collega's werden erdoor geëmotioneerd. Ik voelde toen veel trots over wat we met z'n allen voor elkaar krijgen.

2026 wordt een jaar waarin we alles op alles zetten om Nederland nóg bewuster te maken van chronische nierziekte. De urgentie is groot: als we niets doen, wordt het over een aantal jaren doodsoorzaak nummer vijf. Maar er is hoop. Want wat vroeger niet kon, kan nu wel. We kunnen het ziekteproces vertragen, soms zelfs stoppen. Met alle Nierkracht waarover wij beschikken, gaan we het verschil maken.

**Tom Oostrom**  
Directeur-bestuurder



**2025** was een jaar van bouwen. Aan structuur, aan vertrouwen, aan een organisatie die klaar is voor grote ambities. En natuurlijk van Nierkracht als motto én strategie. Als Raad van Toezicht zagen we hoe Nierstichting en Niervereniging stap voor stap één geheel werden: één CAO, één koers. Dat gaat niet vanzelf. Het vraagt doorzettingsvermogen, wederzijds vertrouwen en bereidheid om het eigen belang ondergeschikt te maken aan een groter doel. De Raad van Toezicht heeft grote waardering voor de inzet en betrokkenheid van vrijwilligers, medewerkers en bestuur die 2025 tot een voorspoedig jaar hebben gemaakt.

Wat ons het meest opviel, was de cultuur. Een organisatie die risico's en kansen actief benoemt, die intern kritisch durft te kijken en tegelijk met volle overtuiging naar buiten treedt. Die combinatie vind ik zeldzaam en waardevol.

De ambities voor 2026 zijn groot. Vroege opsporing van chronische nierziekte, een draagbare kunstnier die binnen handbereik komt, baanbrekend onderzoek voor kinderen met een nierziekte. Als Raad van Toezicht staan we daar volledig achter. Want dit is precies waarom de Nierstichting en Niervereniging bestaan: het verschil maken voor nierpatiënten. Nu én in de toekomst.

**Rob Dillmann**

Voorzitter Raad van Toezicht

**NIERKRACHT**

**DE KRACHT**

**VAN SAMEN**



## 3.2 Over de Nierstichting

Een toekomst met zo min mogelijk nierziekten, waarin mensen met een nierziekte het leven kunnen leiden waar zij zelf voor kiezen. Dat is onze droom. En die maken we als Nierstichting en Niervereniging Nederland (NVN) samen waar. Hoe?

Door te werken aan innovatieve oplossingen om nierziekten te voorkomen, beter te behandelen en te genezen. Door ons in te spannen voor meer donornieren en een betere kwaliteit van leven. Kinderen met een nierziekte krijgen onze speciale aandacht.

### Samen op koers

Onze gezamenlijke ambities:

- In **2030** is het aantal nieuwe patiënten dat nierfunctievervangende behandeling nodig heeft, gedaald met minstens 20% ten opzichte van 2020.
- In **2030** is de persoonlijke levenskwaliteit voor elke patiënt met chronische nierziekte aanzienlijk verbeterd.
- In **2040** is het aantal mensen met chronische nierziekte met een derde gedaald.

## 3.3 Organisatie

### Eén organisatie, één merk, één website

Sinds 2025 zijn de Nierstichting en de Niervereniging officieel één werk-organisatie onder de Nierstichting. Beide entiteiten blijven bestaan – de NVN zal zich ontwikkelen als maatschappelijk aandeelhouder van de Nierstichting. Alle doelgroepen zijn geïnformeerd over deze stappen. Het team Patiëntinformatie en -ondersteuning (PIO) en het team Behoeftte en Participatie (B&P) zijn integraal onderdeel geworden van de portefeuille Patiënt Impact en Innovatie, waardoor de verbinding tussen onderzoek, patiëntinformatie en participatie is versterkt.



*'De Nierstichting is sterk in onderzoek en innovatie voor preventie, behandeling en genezing. De kracht van de Niervereniging Nederland is weten waar nierpatiënten behoefte aan hebben, en hen ondersteunen via informatie, praktische hulp, psychosociale steun en belangenbehartiging. Die krachten versterken elkaar.'*

– **Marja Ho-dac** Directeur Patiënt



## Bestuur Nierstichting

De Nierstichting heeft een statutair bestuur dat het beleid bepaalt, de financiële richtlijnen vaststelt en de eindverantwoordelijkheid heeft voor de dagelijkse leiding. Het bestuur vertegenwoordigt de stichting en staat onder toezicht van de Raad van Toezicht. De taken en bevoegdheden van het bestuur en van de Raad van Toezicht zijn vastgelegd in de statuten. De duur van de aanstelling, taken en bevoegdheden van de directeur-bestuurder liggen vast in diens arbeidsovereenkomst.

## Bestuur Niervereniging

Het NVN-bestuur heeft in 2025 een nieuwe rol ingenomen: minder focus op organisatorische onderwerpen, meer ruimte om inhoudelijk richting te geven. 2025 was het eerste volledige jaar waarin is gewerkt volgens de samenwerkingsovereenkomst. De governance-afspraken bleken in de praktijk goed te werken, met tijdige inbreng van het bestuur bij onder meer de meerjarenstrategie en het jaarplan 2026.



## Nieuwe merkstrategie: Nierkracht

De afgelopen tien jaar bedroegen de inkomsten uit eigen fondsenwerving gemiddeld € 20 miljoen per jaar. Bij gelijkblijvende inkomsten en stijgende kosten komt er minder geld beschikbaar voor doelbesteding. Die uitdaging vraagt om meer dan alleen investeren in fondsenwerving. Het vraagt om een sterker merk.

**Daarom implementeerden we in 2025 een nieuwe merkstrategie:**

# NIERKRACHT

De positionering en kernwaarden zijn ontwikkeld op basis van het Needscope-model van Kantar en visueel en tekstueel uitgewerkt door Total Design. Het Nierkracht merkboek dient als leidraad voor alle communicatie. De nieuwe identiteit is doorgevoerd in alle middelen van zowel de Nierstichting als de Niervereniging: foldermateriaal, het Niermagazine, de website Alles over Nieren (voorheen nieren.nl) en alle online materialen.

## Communicatie: strategie, innovatie en betrokkenheid

Het nieuwe merk vroeg om een nieuwe communicatiestrategie. Die herijkten we in 2025, gericht op meer betrokkenheid van alle relevante doelgroepen: patiënten, partners, professionals, politiek, pers, publiek, donateurs en personeel. De Theories of Change vanuit onze impactthema's staan daarbij centraal.

In Q1 en Q2 legden we de basis. In Q3 en Q4 vertaalden we die naar concrete communicatie:

- Een videoserie over krachtenbundeling.
- Verhaallijnen vanuit alle acht doelgroepen, in de nieuwe tone of voice.
- Innovaties in socialemediacommunicatie.
- Participatiecommunicatie rond nierdonatie bij leven, als basis voor *Maak van een punt een komma*.
- Storytelling rond de *Coast to Coast Challenge*, de *Week van de Nieren* en de uitreiking van de *Research for Health Award*.
- Bundeling van krachten met andere gezondheidsfondsen in de lobby richting supermarkten over gezonde voeding.
- Interne communicatie over organisatieontwikkeling, inclusief de gezamenlijke Kerstgroet-lipdub.
- De inzet van de dedicated persvoorlichter leverde in het tweede halfjaar mooie resultaten op: 248.866.622,00 bereik en € 2.195.906,54 aan mediawaarde.

2026 staat in het teken van verdere verdieping: meer betrokkenheid van pers, politiek, patiënten en personeel, versterking van storytelling rond onze impactkrachten, aanscherping op thought leadership en verfijning van de KPI-evaluatie in de meerjarenaanpak 2026-2030.

## Nierkomers: nieuwe doelgroepen bereiken

Eind 2025 is het conceptadvies over Nierkomers gepresenteerd: een onderzoek naar de behoeften van doelgroepen die we nu onvoldoende bereiken, mogelijk gemaakt door een Spoor 2-subsidie van VWS. Het onderzoek leverde concrete inzichten op in de vorm van persona's. In het eerste kwartaal van 2026 bepalen we de vervolgstappen.

## Managementteam

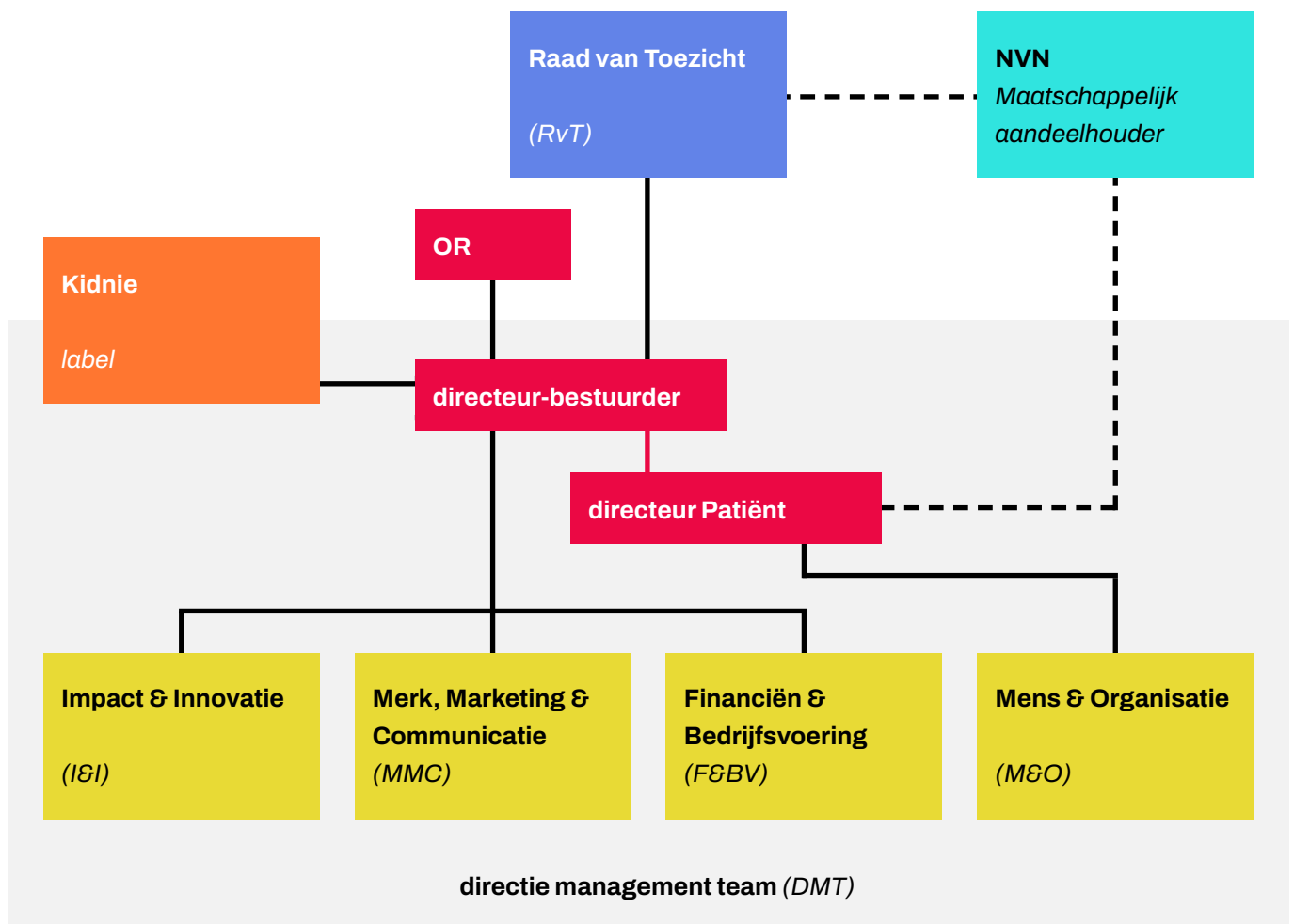
De directeur-bestuurder (statutair bestuurder) van de Nierstichting vormt samen met de directeur Patiënt de directie. Zij bepalen in nauwe samenwerking met het managementteam (MT) het beleid van de Nierstichting en geven leiding aan de medewerkers en de vrijwilligersorganisatie met ruim 35.000 vrijwilligers. De directeur-bestuurder is vanuit zijn rol eindverantwoordelijk en legt verantwoording af aan de Raad van Toezicht. Het salaris van de directeur-bestuurder voldoet aan de richtlijnen van de Code van Goed Bestuur voor Goede Doelen van Stichting Goede Doelen Nederland (zie jaarrekening voor details inzake norm (BSD-score en bijbehorende remuneratie).

## Organogram

De Nierstichting kent een tweehoofdige directie: de statutair **directeur-bestuurder** en de titulair **directeur Patiënt** (voormalige directeur NVN). De directeur-bestuurder stuurt de 3 MT-leden (*Financiën & Bedrijfsvoering, Impact & Innovatie* en *Merk, Marketing & Communicatie*) en de directeur Patiënt aan.

De directeur Patiënt is verantwoordelijk voor de portefeuille M&O en borgt de link met het bestuur van de NVN omdat de NVN als maatschappelijk aandeelhouder van de Nierstichting het patiëntenbelang behartigt.

De tweehoofdige directie en de 3 MT-leden vormen met elkaar het directie managementteam (DMT). *Kidnie* is een apart label binnen de Nierstichting onder directe aansturing van de directeur-bestuurder. De manager Kidnie is geen vast lid van het DMT maar schuift op relevante onderwerpen aan.





Wouter Eijgelaar, Marten van der Leest, Marja Ho-dac, Tom Oostrom, Daan van der Mee & Pim van den Dungen

Naam	Functie	Datum in dienst	Nevenfuncties
Tom Oostrom	Directeur-bestuurder Voorzitter MT	01/08/2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voorzitter bestuur Neokidney Foundation*</li> <li>• Voorzitter Raad van Commissarissen Nextkidney*</li> <li>• Lid board of directors (Patient advocate) RegMed XB*</li> <li>• Lid board of directors European Kidney Health Alliance (EKHA)*</li> <li>• Vicevoorzitter Adviesraad voor de topsector Life Science &amp; Health*</li> <li>• Lid Kerngroep Transitie Proefdiervrije Innovatie (Ministerie van LNV)* (tot 04/12/2025)</li> <li>• Lid Strategische Adviesraad van TNO Gezond leven* (tot 04/11/2025)</li> <li>• Lid Maatschappelijke adviesraad Medical Delta*</li> <li>• Lid Raad van Toezicht Goede Doelen Nederland*</li> <li>• Voorzitter Stichting Loterijen Volksgezondheid (SLV)*</li> <li>• Lid bestuur stichting Aanwending Loterijgelden Nederland (ALN)*</li> <li>• Lid Regiegroep Goede doelen Platform*</li> <li>• Lid Raad van Toezicht SWOM Montfoort (per 01/11/2025)</li> </ul>
Marja Ho-dac	Directeur Patiënt	01/09/2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Raad van Toezicht Basalt revalidatie, voorzitter auditcommissie kwaliteit (tot 01/06/2025)</li> <li>• Voorzitter Stichting patiënt en kwaliteit</li> <li>• Lid data governance commissie kwaliteitsregistraties (perspectief patiënt)</li> <li>• Samenwerkingspartner, trainer coach met aandachtsgebied (medisch) leiderschap en professionals Verbeta</li> <li>• Lid netwerkraad Nefrovisie</li> </ul>
Daan van der Mee	Manager Financiën & Bedrijfsvoering	08/01/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid Commissie Bedrijfsvoering &amp; Financiën Goede Doelen Nederland*</li> <li>• Lid Verantwoordingsorgaan IFF pensioenfonds</li> </ul>
Wouter Eijgelaar	Manager Impact & Innovatie Tot 01/09/2025  Manager Kidnie Per 01/09/2025	23/10/2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lid board of directors European Kidney Health Alliance (EKHA) (tot 01/06/2025)</li> <li>• Lid Participants assembly DCVA (tot 01/09/2025)</li> <li>• Lid Aandeelhoudervergadering Patient one BV*</li> <li>• Voorzitter MR openbaar kindcentrum Het Nieuwe Land Amersfoort</li> </ul>
Pim van den Dungen	Manager Impact & Innovatie Per 01/09/2025	18/08/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reservist bij Infanteriebataljon Bewaken Beveiligen Korps Nationale Reserve Koninklijke Landmacht</li> <li>• Lid Participants assembly DCVA (per 01/09/2025)</li> </ul>
Marten van der Leest	Manager Merk, Marketing & Communicatie	01/09/2023	

\*Uit hoofde van de functie bij de Nierstichting

## Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht houdt toezicht op het beleid van de Nierstichting en adviseert de directie bij beleidskeuzes. Bij de samenstelling letten we op toezicht-houdende kwaliteiten, affiniteit met onze missie én een brede mix van disciplines: gezondheidszorg, marketing, bedrijfsleven, juridische zaken en financiën. De leden zetten zich onbezoldigd in. De RvT benoemt zelf haar leden voor maximaal twee termijnen van vier jaar. Twee leden worden benoemd met instemming van het bestuur van NVN. Een raadslid mag geen persoonlijke relatie hebben met de directie; daar wordt actief op toegezien. In 2025 kwam de RvT zes keer bijeen. Op de agenda stond toen de jaarrekening en het jaarverslag 2024, de meerjarenstrategie en -begroting 2026 -2030.

Naam	Functie	Discipline & achtergrond	Aangetreden	Aftreden	Termijn	(Neven)functies
Dr. R.J.M. Dillmann	Voorzitter	Gezondheidszorg	09-2024	09-2028	1 <sup>o</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partner Sounion Advies</li> <li>Strategic Advisor Verbeta</li> <li>Voorzitter programmacommissie MedZO ZonMw</li> <li>Lid programmacommissie Dementie ZonMw</li> </ul>
Dr. O.J.M. Maathuis	Vicevoorzitter	Marketing & Communicatie	02-2018 02-2022	02-2022 02-2026	1 <sup>o</sup> 2 <sup>o</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merkspecialist – De Positioneerders adviesbureau voor merkpositionering</li> <li>Lid Ledenraad van Le Champion (sportorganisatie)</li> <li>Lid RvA van Team NL (NOC*NSF)</li> </ul>
Mr. J. Prijs	Lid Lid Audit-commissie	Bedrijfsleven/ Ondernemer	02-2019 02-2023	02-2023 02-2027	1 <sup>o</sup> 2 <sup>o</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>General Manager bij FranklinCovey International</li> <li>Lid Raad van Toezicht Hogeschool iPabo in Amsterdam / Alkmaar</li> </ul>
Mr. E. Baghery	Lid	Advocatuur	09-2022	09-2026	1 <sup>o</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Advocaat bij Legal Notes, gespecialiseerd in corporate/ commercial litigation</li> <li>Raadsheer-plaatsvervanger in het gerechtshof Arnhem-Leeuwarden</li> </ul>
S.S. Kalisingh, Msc	Lid	Medische Technologie, (Medische Robotica)	09-2022	09-2026	1 <sup>o</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Senior Program Officer bij de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek</li> <li>Business Director Shadana Innovation Management &amp; Consultancy</li> <li>Voorzitter stichting Kalymero, the Robot Academy</li> <li>Lid werkgroep Diversiteit, Inclusiviteit &amp; Gelijkwaardigheid</li> <li>Redactielid Robot Magazine</li> </ul>
Drs. W.G.M.M. Keunen	Lid Voorzitter Audit-commissie	Adviseur voor Scale up bedrijven op het gebied van strategie & financiering	10-2023	10-2027	1 <sup>o</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Lid Investment Committee Limburg Startup Capital Fund</li> <li>Board Member ForREIT BV</li> </ul>
M.G. Wats	Lid Lid Audit-commissie	Gezondheidszorg	09-2024	09-2028	1 <sup>o</sup>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Partner De Galan Groep</li> <li>Lid Raad van Toezicht Franciscus Gasthuis &amp; Vlietland</li> <li>Lid Raad van Toezicht SPSRU</li> </ul>

## Onze medewerkers

Sinds 2025 zijn alle medewerkers van de Nierstichting en de NVN ondergebracht in één werkorganisatie bij de Nierstichting, onder dezelfde CAO. Daar hoort een nieuw functiehuis bij. Die stelden we halverwege 2025 vast.

Door het samengaan van de werkorganisaties van de Nierstichting en de Niervereniging (20 medewerkers) zien we een grote toename in het aantal medewerkers en FTE t.o.v. 2024.

We hebben meer aandacht besteed aan de inhuur van zzp-ers. Mede door de wetgeving DBA zijn we kritisch gaan sturen op de inhuur en inzet van zzp-ers. We proberen de balans van flexibele inzet ten opzichte van vast personeel te optimaliseren. In een aantal situaties heeft dit geleid tot het aantrekken van meer personeel met een tijdelijk dienstverband bij de Nierstichting.

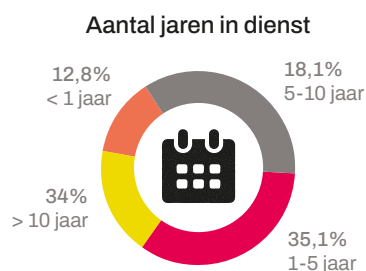
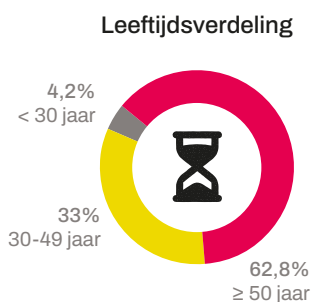
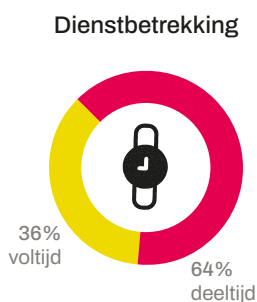
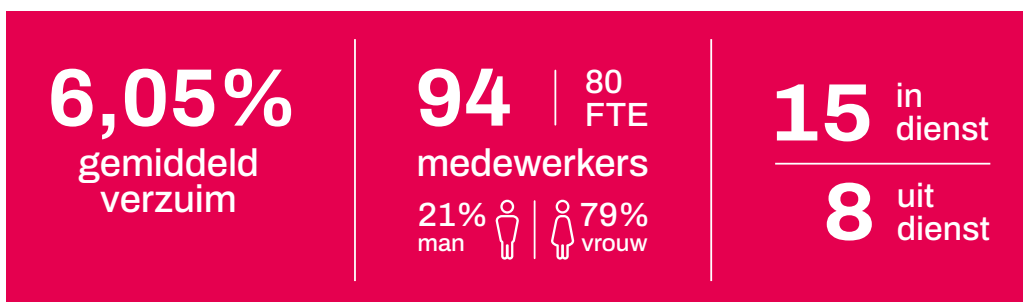
Er zijn relatief meer vacatures ingevuld en opengesteld. Het invullen van een aantal van deze vacatures was uitgesteld, vanwege de ontwikkelingen binnen de organisatie. Met name door het samengaan van de Nierstichting met de Niervereniging, waarbij veel aandacht is besteed aan het bouwen aan een nieuwe organisatiestructuur en het vernieuwen van het functiehuis. Dit verklaart o.a. dat er meer instroom dan uitstroom heeft plaatsgevonden.

Daarnaast hebben we actief ingezet op het voorkomen van ziekteverzuim. Een aantal medewerkers die langdurig ziek waren hebben de organisatie verlaten. Daarnaast schenken we meer aandacht aan kort en middellang verzuim. Leidinggevend en zijn hierbij getraind en begeleid. Dit heeft geleid tot minder vervanging van medewerkers door inhuur van zzp-ers.

Voor verdere vergelijkende cijfers refereren we naar [deze tabel](#) in de jaarrekening.

## Medewerkers in cijfers

(Peildatum 31 december 2025)



## Organisatieontwikkeling en implementatieplan *Samen op Koers*

Mensen maken het verschil. Daarom brachten we HR en organisatieontwikkeling in 2025 samen in Mens & Organisatie, direct onder de directie. De focus lag op de basis. Samen met externe partner Verbeta rondden we Samen op Koers af. Documenten werden bijgewerkt naar de Nierkracht-mindset. En geïmplementeerd. Dat leidde tot een eerste ronde ontwikkelgesprekken in december, direct gekoppeld aan onze kernwaarden.

Teamleiders kregen meer structuur: tweewekelijks een operationele start, en maandelijks een deep dive voor verdieping. Die vulde M&O in 2025 vrijwel volledig met HR-onderwerpen.

Wat doorloopt naar 2026:

- Activiteitenregistratie voor beter grip op capaciteit.
- Strategische personeelsplanning: de huidige situatie is helder, de koppeling met de meerjarenstrategie volgt.
- Duidelijkere PZ-processen door PZ-dedicated personeel.
- Een eigen adviseur organisatieontwikkeling, aangesteld vanuit bestaande formatie.

2026 draait om twee dingen: betere besluitvorming en de ontwikkeling van mensen. Teamleiders gaan als eerste aan de slag met een leiderschapstraject. Dat is de eerste fase van de Nierkracht Academie. Meer modules volgen.

### Medewerkersbetrokkenheidsonderzoek

Uit het medewerkersbetrokkenheidsonderzoek kwamen twee positieve signalen: medewerkers zien voortgang op de bekendheid met de missie, en de samenwerking binnen teams loopt goed. Verbeterpunten: de verbinding met het MT, besluitvorming en de communicatie daarover.

M&O ging in alle lagen van de organisatie het gesprek aan over deze bevindingen. Met één centrale vraag: wat kun jij daaraan doen? Leiderschap, gedrag en het juiste gesprek op het juiste niveau zijn de thema's waarop we in 2026 verder bouwen.

Elke maand organiseert een team de Blik op de Maand: een interactieve bijeenkomst waar we stilstaan bij successen, updates delen over lopende en nieuwe projecten en vooruitkijken. De bijeenkomsten worden goed bezocht en gewaardeerd. We sluiten altijd af met een informeel moment, om elkaar ook gewoon als collega's te leren kennen.



## 3.4 Bedrijfsvoering – samen werken aan een sterke basis

2025 was een jaar waarin de bedrijfsvoering van de Nierstichting zichtbaar verder is versterkt. Met aandacht voor mensen, structuur, kwaliteit en slimme ondersteuning is gericht gewerkt aan de verdere professionalisering van de organisatie, passend bij de nieuwe koers. Het jaar stond in het teken van bouwen aan een toekomstbestendige organisatie: wendbaar, betrouwbaar en goed toegerust om maatschappelijke impact te maken.

Bedrijfsvoering bestaat uit **vier kernteams** die de hele organisatie ondersteunen:

1. IT & Data
2. Financiën
3. Directiesecretariaat & Officemanagement
4. Programma- & Projectsupport



### Hoogtepunten

Een belangrijke stap was het neerzetten van een heldere organisatiestructuur. Met name binnen IT & Data kreeg deze verandering vorm. Het voormalige ICT-team groeide uit tot een volwaardig IT & Data-team, waarin technologie en data samenkwamen. Door de toevoeging van vier collega's vanuit Financiën werd expertise gebundeld en kreeg datagedreven werken een stevige plek binnen de organisatie. Deze ontwikkeling wordt ondersteund door de start van de implementatie van een datawarehouse en de keuze voor een nieuw dataplatform, waarmee beter inzicht, sturing en onderbouwing van keuzes mogelijk worden.

Ook binnen het team Directiesecretariaat en Office Management zijn rollen en verantwoordelijkheden scherper belegd. Personeelszaken, secretariaat en receptie zijn duurzaam en passend bezet. Dit zorgt voor rust, continuïteit en een professionele ondersteuning van collega's, bestuur en externe relaties.

Parallel hieraan is verder gewerkt aan de integratie van vereniging en stichting. Door processen beter op elkaar af te stemmen en gezamenlijk te kijken naar efficiënter werken, zijn al concrete voordelen en kostenbesparingen gerealiseerd. Tegelijkertijd zijn de eerste verkenningen gestart naar de inzet van AI, met als doel medewerkers in de toekomst slimmer en effectiever te ondersteunen. Daarnaast zijn belangrijke strategische keuzes gemaakt. Zo is een besluit genomen over het nieuwe CRM-platform waarvan de verkenning in 2025 is begonnen. Hiermee kunnen in 2026 verdere stappen worden gezet in de ondersteuning van primaire processen, digitalisering en modernisering.

## Risicomanagement

Vanuit haar maatschappelijke rol hecht de organisatie grote waarde aan het vertrouwen dat de samenleving in haar stelt. De aan haar toevertrouwde middelen worden daarom zorgvuldig en verantwoord beheerd en besteed.

De organisatie besteedt veel aandacht aan het beheersen van risico's. Daartoe zijn zeven risicogebieden gedefinieerd: strategie en doelstellingen, financiën, interne processen, ICT en digitale omgeving, samenwerkingen en leveranciersrelaties, privacy en compliance en stakeholders en partners. Per risicogebied zijn risico's geïdentificeerd, inclusief een bijbehorende risicohouding en passende beheersmaatregelen.

Daarbij wordt ook nadrukkelijk aandacht besteed aan externe ontwikkelingen en risico's, zoals politieke en geopolitieke ontwikkelingen en internationale conflicten, die van invloed kunnen zijn op de organisatie en haar activiteiten. Deze worden structureel gemonitord, besproken, en betrokken in de afwegingen binnen het risicomanagement.

De geïdentificeerde risico's zijn vastgelegd in een risicoframework, dat jaarlijks door het managementteam wordt beoordeeld op actualiteit, risicohouding en effectiviteit van beheersmaatregelen. Op basis van kans, impact en risicobereidheid worden passende maatregelen bepaald. Het managementteam is verantwoordelijk voor de inrichting en werking hiervan en rapporteert hierover aan de Raad van Toezicht.

Risicomanagement is daarnaast periodiek geagendeerd binnen het managementteam en de Auditcommissie, waar de belangrijkste risico's en ontwikkelingen worden besproken. De voornaamste risico's vormen tevens onderwerp van gesprek binnen de Raad van Toezicht.

## Strategische risico's

Strategische risico's hebben onder meer betrekking op veranderende wet- en regelgeving, reputatie en het realiseren van doelstellingen. In 2025 is een nieuwe meerjarenstrategie vastgesteld, waarmee richting wordt gegeven aan de activiteiten en prioriteiten voor de komende jaren. Daarbij wordt gewerkt met impactkrachten, zijnde de kwaliteiten en bekwaamheden van de organisatie, gebaseerd op een langetermijnvisie volgens de Theory of Change (ToC).

Strategische risico's worden expliciet meegewogen in de besluitvorming. De organisatie is bereid in gecontroleerde mate risico's te nemen voor innovatieve initiatieven en projecten, met inachtneming van continuïteit en reputatie.

## **Financiële risico's**

Financiële risico's hebben met name betrekking op de afhankelijkheid van donaties en subsidies. Deze worden beheerst door spreiding van inkomstenbronnen, waarbij actief wordt ingezet op de ontwikkeling van aanvullende inkomstenstromen, waaronder een grotere focus op 'In Actie' en vermogensfondsen. Daarnaast wordt een continuïteitsreserve aangehouden en wordt gewerkt met prudente begrotingen.

De organisatie hanteert een planning- en controlcyclus, bestaande uit onder meer begrotingen, prognoses, maandrapportages en kwartaalbesprekingen. Hiermee worden inkomsten en uitgaven structureel gemonitord en wordt waar nodig tijdig bijgestuurd. Tevens wordt ingezet op versterking van donateursbinding om de stabiliteit en voorspelbaarheid van inkomsten te vergroten.

In het kader van langetermijnverplichtingen heeft de organisatie tevens te maken met beleggingsrisico's. Deze worden beheerst door het vermogensbeheer onder te brengen bij externe partijen op basis van een helder mandaat. In 2025 is een traject gestart om het vermogensbeheer opnieuw te beoordelen, waarbij met behulp van een externe adviseur een ALM-studie is uitgevoerd.

## **Operationele risico's**

Operationele risico's betreffen onder meer projectuitvoering, personele capaciteit, integriteit, compliance en IT. Deze worden beheerst door het vastleggen van processen en procedures, interne controles en periodieke monitoring.

Er wordt actief ingezet op strategische personeelsplanning, gericht op een toekomstbestendig personeelsbestand met de juiste competenties. In dit kader wordt geïnvesteerd in personeelsontwikkeling en kennisborging, onder meer via POP-gesprekken en medewerkersbetrokkenheidsonderzoeken. Waar nodig wordt gebruikgemaakt van externe recruitmentpartijen.

Daarnaast hanteert de organisatie een gestructureerd inkoopproces en actief leveranciersmanagement, waarbij selectie, contractering en periodieke beoordeling van leveranciers bijdragen aan de kwaliteit, continuïteit en beheersing van uitbestede activiteiten.

Integriteit en compliance worden geborgd door middel van een gedragscode en meldingsmogelijkheden, waaronder een vertrouwenspersoon. Daarnaast zijn rollen op het gebied van compliance en privacy belegd, waarbij waar nodig gebruik wordt gemaakt van externe expertise.

Op het gebied van ICT zijn maatregelen getroffen ten aanzien van toegangsbeheer, databeveiliging en back-ups, zodat de beschikbaarheid en integriteit van systemen en data worden geborgd. Daarnaast worden periodiek penetratietesten

en phishing-simulaties uitgevoerd en nemen medewerkers deel aan e-learning op het gebied van cybersecurity om bewustzijn en weerbaarheid te vergroten. Voor externe leveranciers gelden afspraken over kwaliteit, continuïteit en beveiliging, die periodiek worden geëvalueerd.

## Continuïteit

Met deze maatregelen beoogt de organisatie risico's te beheersen en de continuïteit van haar activiteiten te waarborgen.

De organisatie onderkent dat reputatieschade kan optreden als gevolg van alle risico's. Daarom wordt binnen elk risicogebied expliciet de afweging gemaakt ten aanzien van het risico op reputatieschade. Als onderdeel van de beheersing beschikt de organisatie over een sterke communicatieafdeling, waarin een PR-functionaris proactief opereert en reputatierisico's signaleert en beoordeelt.

Tegelijkertijd is de organisatie bereid in gecontroleerde mate risico's te nemen voor innovatieve initiatieven en projecten die bijdragen aan het realiseren van de doelstellingen. Hierbij worden de continuïteit van activiteiten en de reputatie van de organisatie steeds zorgvuldig afgewogen.

## Informatiebeveiliging en privacy

Ook bleef er veel aandacht voor veiligheid en continuïteit. Net als in voorgaande jaren hebben we ons beveiligingsniveau getoetst onder meer door het uitvoeren van een penetratietest. De bevindingen hiervan zijn adequaat opgevolgd. Daarnaast hebben we onder andere 'phishing tests' uitgevoerd om het bewustzijn onder collega's te vergroten.

Zoals eerder genoemd zijn we in 2024 gestart met een 'AI-proeftuin'; een veilige omgeving waarin we de mogelijkheden van AI in onze werkzaamheden verkennen. Dit hebben we in 2025 voortgezet om op basis van deze ervaringen dit meer gestructureerd te gaan inzetten. AI heeft een centraal aanspreekpunt in de organisatie binnen zowel mens en organisatie als IT&Data. Het is een belangrijk onderwerp wat geagendeerd blijft. Wij hebben de rol van privacy adviseur belegd die zorgt dat de naleving op de AVG plaatsvindt.

## Integriteit

Ons integriteitsbeleid maakt helder waar we voor staan, wie waar voor verantwoordelijk is, welke type integriteitsschendingen er zijn en welke gedragsregels er gelden. Ook beschrijven we het meldpunt voor vermoedens van niet-integer gedrag en het meldingsproces. Verder hebben we aandacht voor hoe we integer gedrag bevorderen – onder meer via moreel beraad, wat bijdraagt aan het morele leerproces. Integriteitstekwesties en ongewenste omgangsvormen kunnen worden besproken met een interne vertrouwenspersoon. Er wordt gekeken om een externe vertrouwenspersoon aan te stellen voor een meer onafhankelijke rol. In 2025 zijn er geen meldingen gedaan (van vermoedens) van integriteitsschendingen. De directie en het managementteam hechten hoge prioriteit aan het integriteitsbeleid en het creëren van een veilige werkomgeving voor medewerkers en leidinggevenden.

## Kwaliteitssysteem

Om onszelf scherp te houden en te blijven leren en verbeteren zetten we regelmatig toetsinstrumenten in. In 2025 hebben we opnieuw ons kwaliteitssysteem getoetst. In 2025 ontvingen we opnieuw het CIO-keurmerk. Hiermee blijven we voldoen aan ISO 9001:2015. Dat stelt onder meer eisen aan onze organisatie, kernprocessen, mensen en resultaten.

Een belangrijk onderdeel hiervan was het uitwerken van 'waardestromen' voor meerdere processen. Met die waardestromen evalueren we een proces en brengen we verbeterpunten in kaart. Dit blijkt een waardevolle werkwijze die we in 2025 hebben voortgezet in de volle breedte van de organisatie. Het is mede een instrument om continu te leren en verbeteren.

Dit proces werd in 2025 vooral begeleid door een extern bureau (Verbata) maar wordt in 2026 intern geborgd doordat we een adviseur Organisatie & Ontwikkeling (met black-belt) uit de eigen geledingen hebben kunnen aanstellen.

## Fraude en corruptie

De directie is verantwoordelijk voor het opzetten en functioneren van een adequaat stelsel van interne beheersing gericht op het voorkomen en detecteren van fraude en corruptie. Binnen de Nierstichting wordt structureel aandacht besteed aan het beheersen van deze risico's.

De belangrijkste frauderisico's hebben betrekking op het betalingsverkeer, de subsidieverstrekking, de omgang met leveranciers, de verwerking van contante geldstromen binnen het collecteproces en mogelijke fraude door eigen medewerkers en vrijwilligers. Ter beheersing van deze risico's zijn diverse maatregelen ingericht.

De Nierstichting beschikt over gedragscodes en een regeling voor het melden van misstanden (klokkenluidersregeling). Hierin is vastgelegd hoe wordt omgegaan met (vermoedens van) schendingen en integriteitskwesties. Medewerkers en betrokkenen worden actief gewezen op het belang van integer handelen. De Nierstichting kent geen bonusregelingen, waardoor financiële prikkels die ongewenst gedrag kunnen stimuleren worden vermeden. Fraude door eigen medewerkers en vrijwilligers vormt een mogelijk (reputatie)risico. Mede om deze reden vragen wij een Verklaring Omtrent het Gedrag (VOG) van (nieuwe) medewerkers.

Binnen de bankomgeving wordt het vierogenprincipe gehanteerd. Dit betekent dat alle mutaties, waaronder betalingen, door minimaal twee functionarissen worden goedgekeurd en verwerkt conform een vastgesteld procuratieschema. Ook de goedkeuring van facturen vindt plaats conform dit procuratieschema. Daarnaast wordt bij de onboarding van nieuwe leveranciers een compliance check uitgevoerd.

De toekenning van subsidies, met name grotere bijdragen, vindt plaats via een zorgvuldig en transparant selectieproces. Hierbij worden onafhankelijke deskundigen betrokken, onder meer via adviesraden, om belangenverstrengeling te voorkomen en een objectieve beoordeling te waarborgen.

Binnen het collecteproces wordt deels met contante geldstromen gewerkt. Hiervoor zijn passende procedures en beheersmaatregelen ingericht, waaronder functiescheiding en limieten op de bedragen per collectant. De Nierstichting volgt hierbij de richtlijnen van Goede Doelen Nederland. Bij wijzigingen in relevante wet- en regelgeving worden procedures en werkwijzen tijdig aangepast.

De werking van de interne beheersmaatregelen wordt periodiek geëvalueerd door directie en managementteam en waar nodig aangescherpt. Daarnaast voert de accountant jaarlijks een interim-controle uit, waarbij met name aandacht wordt besteed aan de opzet en werking van de interne beheersing voor zover relevant voor de jaarrekeningcontrole. Deze werkzaamheden zijn niet primair gericht op het opsporen van fraude of onregelmatigheden.

In het verslagjaar hebben zich geen materiële fraude- of corruptie-incidenten voorgedaan.

## **Maatschappelijk verantwoord handelen**

De Nierstichting spant zich in voor een gezondere samenleving. Bij onze activiteiten hebben we ook aandacht voor andere aspecten van maatschappelijk verantwoord handelen, onder andere in de selectie van onze leveranciers. We nemen bijvoorbeeld alleen maar groene stroom af, we werken grotendeels papierloos en ons pand is voorzien van ledverlichting en een warmtepomp waardoor het klimaatstelsel weinig gas verbruikt. Het dak van het pand is voorzien van thermische-isolatie-dakbedekking. Ons pand heeft energielabel A.

We hebben een thuiswerkbeleid (50/50) waardoor mensen niet dagelijks naar kantoor hoeven te komen en stimuleren reizen met OV. Ons kantoor is nabij een treinstation gelegen.

## **CBF-Keurmerk en ANBI**

De Nierstichting voert het CBF-Keurmerk en voldoet aan de hoogste categorie van de erkenningsregeling. Jaarlijks toetst het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) of goede doelen met het keurmerk het gedoneerde geld besteden in overeenstemming met beleid en (statutaire) doelstelling van dat goede doel. Alleen organisaties die professioneel werken, op een verantwoorde manier geld inzamelen en zorgvuldig omgaan met het geschonken geld krijgen het keurmerk.

Per 1 januari 2025 is de normering van het CBF aangepast. In 2025 vond hertoetsing door het CBF plaats waarbij getoetst is op compliance aan de nieuwe norm. De nieuwe normstelling benadrukt principes die gericht zijn op integriteit, transparantie en het versterken van vertrouwen van gevers. De hertoetsing is succesvol afgerond, waarmee de CBF-erkenning opnieuw is bevestigd.

De Nierstichting is door de belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beoogde Instelling (ANBI).

## Financiële administratie

Het team Financiën heeft in 2025 gebouwd aan stabiliteit en toekomstgerichtheid. Een belangrijk thema was de vernieuwing en modernisering van het boekhoudsysteem (Exact Globe). Omdat het huidige pakket verouderd is, is onderzocht of en welke migratie nodig en mogelijk is naar een cloud-based oplossing. Hiervoor zijn gesprekken gevoerd met externe partijen, met het oog op implementatie in 2026.

Daarnaast zijn belangrijke stappen gezet op het gebied van vermogensbeheer. Samen met een externe adviserende partij is een traject gestart om op zoek te gaan naar een andere vermogensbeheerder (onderdeel van meerjaarlijkse herijking). Hierbij wordt eveneens het beleggingsbeleid opnieuw onder de loep genomen. Dit traject is ondersteund door een ALM-studie en richt zich op het borgen van een toekomstbestendig en waardevast vermogensbeheer, passend bij de lange termijn ambities van de Nierstichting. De afronding hiervan staat gepland voor begin 2026.

Momenteel is inkoop centraal belegd binnen het team Projectsupport, in nauwe samenwerking met het team Financiën. We streven ernaar jaarlijks in ieder geval de grootste leveranciers te beoordelen. Zo komen we tot effectief leveranciersmanagement en een optimaal leveranciersbestand.

Grote toegezegde bedragen, voor onder meer langlopende onderzoeken en het garanderen van de continuïteit, reserveren en beleggen we op een verantwoorde en duurzame manier. In ons Treasurystatuut staan de standpunten over ons beleggingsbeleid.

## Beleggingsbeleid

Dit beleid beschrijft het referentiekader dat geldt voor de invulling van de effectenportefeuille van de Nierstichting.

Het beleggingsstatuut heeft drie functies:

1. Het beleggingsstatuut is het kader waarbinnen de vermogensbeheerder kan opereren.
2. Met behulp van het beleggingsstatuut kan het vermogensbeheer worden getoetst.
3. Het beleggingsstatuut is ondersteunend bij de uitleg van het beleggingsbeleid van de Nierstichting.

De Nierstichting belegt de voor een periode van langer dan 1 jaar voorziene overtollige liquiditeiten in een portefeuille vermogensbeheer volgens de Richtlijn Reserves Goede Doelen van Goede Doelen Nederland (GDN). De portefeuille vermogensbeheer is gericht op:

- Het afzonderlijk beheren en zo veel mogelijk veiligstellen van reserves, voorzieningen en langlopende schulden;
- Het bij een aanvaardbaar risico en binnen nader te geven kwalitatieve criteria behalen van een maximaal rendement op het uitzetten van tijdelijke en/of langdurige overtollige middelen.

De Nierstichting voert een defensief én duurzaam beleggingsbeleid. De belegging van haar reserves heeft de Nierstichting met een mandaat uit aan de Rabobank en Triodos uitbesteed. Het mandaat is vastgelegd in het beleggingsstatuut dat algemene, uitsluitings- en voorkeurscriteria bevat die de Nierstichting toepast bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille.

Hieronder lichten we ons vermogensbeleid toe.

## Vermogensbeleid

De Nierstichting is een professionele non-profit organisatie die onderzoeks- en patiëntenzorgprogramma's ondersteunt en financiert. Projecten en (wetenschappelijk) onderzoek worden bijna volledig gefinancierd uit giften van particulieren en bedrijven. Om ervoor te zorgen dat de Nierstichting duurzaam haar verplichtingen voor bijvoorbeeld onderzoek kan nakomen - ook als de inkomsten tegenvallen - zijn financiële reserves noodzakelijk.

## Reserves en fondsen

Bij de Nierstichting maken we geen gebruik van de categorie 'overige reserves', aangezien alle reserves een 'bestemming' hebben. Ook kennen we geen herwaarderingsreserve voor beleggingen omdat de resultaten rechtstreeks in het resultaat worden verantwoord. Er is binnen de Nierstichting momenteel ook geen sprake van fondsen. Wel houden we voor vruchtgebruik een bestemmingsreserve aan voor enkele dossiers van voor de stelselwijziging. Daarnaast hebben we een reserve voor impactinvesteringen. Deze reserves zijn toegelicht in de toelichting bij de balans.

## Continuïteitsreserve

De hoogte van de continuïteitsreserve berekenen we op basis van de risico-analyse. Inclusief een inschatting van een bandbreedte van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's die we in het reguliere risicomanagement hebben vastgesteld.

Toevoegingen aan de reserve zijn alleen toegestaan als de hoogte van de reserve lager is dan de meerjarige norm die de Raad van Toezicht heeft vastgesteld. De norm wordt bijgesteld, met goedkeuring van de Raad van Toezicht, als dat op basis van een nieuwe meerjarenstrategie en -begroting nodig is. De huidige reserve is € 5,5 miljoen en daarmee onveranderd ten opzichte van het voorgaande jaar en vastgesteld door de Raad van Toezicht.

## Bestemmingsreserve

De Nierstichting heeft een bestemmingsreserve, *KOERS*, welke verder wordt toegelicht bij de balans in jaarrekening. Het bestuur stelt de vorming van de reserve voor en de Raad van Toezicht stelt deze vast. Aan deze reserve worden de financiële resultaten van 2025 toegevoegd en ze wordt (bijna) volledig ingezet in de Meerjarenstrategie 2026-2030. Daarnaast vormen we dit jaar door de toekenning Droomfonds van € 10 miljoen een reserve genaamd *Droomfonds*. Hier worden alle uitgaven aan gekoppeld die gerelateerd zijn aan het Droomfonds.

## Percentage doelbesteding

In het kader van onze CBF-erkenning is de gewenste verhouding bepaald voor de hoeveelheid kosten die aan doelbesteding dient te worden uitgegeven. Dit noemen we de doelbestedingsratio. Deze dient minimaal 70% te zijn, oftewel, van elke euro dient minimaal 70% aan het doel van de organisatie te worden uitgegeven. Onze ratio ligt met 73,6% boven de norm. Verdere toelichting wordt gegeven in kostenverdeelstaat in de jaarrekening.

## Ontwikkeling baten en lasten over 2021 tot en met 2025

### Financieel overzicht vijf jaar Nierstichting

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2025	Werkelijk 2024	Werkelijk 2023	Werkelijk 2022	Werkelijk 2021
<b>Baten</b>					
Baten van Particulieren	17.709	16.024	17.570	14.472	13.769
Baten van Bedrijven en organisaties	190	294	182	155	216
Baten van andere organisatie zonder winststreven	1.257	1.032	450	214	4.546
Baten van Subsidies van Overheden	924	441	472	-	1.018
Baten van Loterijenorganisaties	11.928	1.925	1.745	1.713	1.647
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>32.009</b>	<b>19.717</b>	<b>20.419</b>	<b>16.555</b>	<b>21.197</b>
Overige baten	77	36	3	13	31
<b>Som van de baten</b>	<b>32.086</b>	<b>19.753</b>	<b>20.422</b>	<b>16.568</b>	<b>21.228</b>
<b>Lasten</b>					
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>					
Zorg en innovatie	10.177	9.676	9.364	8.985	13.896
Communicatie	4.864	4.151	3.023	3.052	2.904
<b>Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen</b>	<b>15.041</b>	<b>13.826</b>	<b>12.387</b>	<b>12.037</b>	<b>16.800</b>
Wervingskosten	3.979	3.496	3.794	3.810	3.585
Kosten beheer en administratie	1.522	1.106	1.620	1.692	1.611
<b>Som van de lasten</b>	<b>20.542</b>	<b>18.428</b>	<b>17.801</b>	<b>17.539</b>	<b>21.996</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>11.544</b>	<b>1.324</b>	<b>2.621</b>	<b>-971</b>	<b>-767</b>
Saldo financiële baten en lasten	396	766	908	-2.080	710
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>11.940</b>	<b>2.090</b>	<b>3.529</b>	<b>-3.051</b>	<b>-57</b>

## Toekomstverwachtingen

Nederland heeft als zeer open economie een bijzondere positie in de wereld en is sterk afhankelijk van internationale ontwikkelingen. Toenemende geopolitieke spanningen blijven daardoor van grote invloed op de economie, financiële instellingen en de samenleving als geheel.

In 2025 daalde de inflatie, maar bleef deze relatief hoog. Dit leidde tot aanhoudend hogere kosten voor onder andere inkoop, beheer, administratie en fondsenwerving. Tegelijkertijd trok de economische groei licht aan. Ontwikkelingen op de woningmarkt bleven een belangrijke factor, met mogelijke impact op nalatenschappen.

Gezien onze lange beleggingshorizon gaven de ontwikkelingen in 2025 geen aanleiding om het defensieve beleggingsbeleid aan te passen. Wel is dit, samen met onze vermogensbeheerders, nauwlettend gemonitord. Daarnaast hebben wij in 2025 een nieuwe meerjarenstrategie en -begroting gemaakt, waarin een heldere visie en strategische thema's voor de toekomst van de Nierstichting zijn vastgelegd.

De verwachting is dat de economische groei zich in 2026 gematigd voortzet, hoewel geopolitieke onzekerheid deze groei kan afremmen. Wereldwijd blijven spanningen en verschuivingen in de geopolitieke verhoudingen een belangrijke bron van onzekerheid voor de economie.

De uiteindelijke impact van deze ontwikkelingen op onze inkomsten en doelbestedingen blijft moeilijk voorspelbaar. Als organisatie blijven wij afhankelijk van donaties en giften, die wij zorgvuldig monitoren, met blijvende aandacht voor kostenbeheersing.

## Begroting 2026

In 2026 investeren wij gericht in onze organisatie als onderdeel van onze Meerjarenstrategie 2026-2030 met als ondertitel: *toekomstbestendig investeren en duidelijke keuzes durven maken*. De grootste investering is de vernieuwing van ons CRM-systeem en daarbij investeren we ook verder in fondsenwerving, onze website en merkassets. Deze (eenmalige) investeringen zijn reeds opgenomen in de begroting en leiden tot een begroot negatief resultaat dat wordt gedekt vanuit de bestemmingsreserve. De allocatie van het resultaat aan het Droomfonds is het gedeelte van het resultaat dat we toekennen (doelbesteding) en investeren als gevolg van de toekenning van het Droomfonds (dat daarvoor is gereserveerd).

(In EUR x 1.000)	Begroting	Werkelijk
	2026	2025
<b>Baten</b>		
Baten van Particulieren	17.114	17.709
Baten van Bedrijven en organisaties	455	190
Baten van andere organisatie zonder winststreven	750	1.257
Baten van Subsidies van Overheden	2.100	924
Baten van Loterijenorganisaties	1.960	11.928
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>22.379</b>	<b>32.009</b>
Overige baten	480	77
<b>Som van de baten</b>	<b>22.859</b>	<b>32.086</b>
<b>Lasten</b>		
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>		
Impact & Innovatie	13.609	10.177
Communicatie	5.781	4.864
<b>Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen</b>	<b>19.390</b>	<b>15.041</b>
Wervingskosten	4.880	3.979
Kosten beheer en administratie	1.524	1.522
<b>Som van de lasten</b>	<b>25.794</b>	<b>20.542</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>-2.935</b>	<b>11.544</b>
Saldo financiële baten en lasten	657	396
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>-2.278</b>	<b>11.940</b>
<b>Bestemming saldo van de baten en lasten</b>		
Continuïteitsreserve	-	-
Reserve KOERS	-1.296	2.109
Reserve INZET	-	-59
Reserve Vruchtgebruik	-	4
Reserve Droomfonds	-982	9.886
<b>TOTAAL</b>	<b>-2.278</b>	<b>11.940</b>

# Jaarrekening



# 4. JAARREKENING

# 2025

De cijfers in de jaarrekening worden gepresenteerd op  
× € 1.000 waardoor kleine afrondingsverschillen in het  
rapport kunnen voorkomen.

## 4.1 Balans per 31 december 2025 (na resultaatsbestemming)

(In € duizend)

	<u>31-dec-25</u>	<u>31-dec-24</u>
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	419	518
Immateriële vaste activa	476	306
Financiële vaste activa	598	657
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen en overlopende activa	4.375	4.428
Effecten en deposito's	15.184	14.911
Liquide middelen	19.856	8.754
<b>Totaal activa</b>	<u><u>40.907</u></u>	<u><u>29.574</u></u>
<b>Passiva</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
Continuïteitsreserve	5.500	5.500
Bestemmingsreserves	18.130	6.190
Voorzieningen	4	8
<b>Schulden</b>		
Langlopende schulden	7.845	10.013
Kortlopende schulden	9.429	7.862
<b>Totaal passiva</b>	<u><u>40.907</u></u>	<u><u>29.574</u></u>

## 4.2 Staat van baten en lasten

(In € duizend)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>Baten</b>			
<b>Totaal Baten van Particulieren</b>	<b>17.709</b>	<b>16.571</b>	<b>16.024</b>
Baten van Bedrijven en organisaties	190	255	294
Baten van andere organisatie zonder winststreven	1.257	1.000	1.032
Baten van Subsidies van Overheden	924	-	441
Baten van Loterijenorganisaties	11.928	1.835	1.925
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>32.009</b>	<b>19.661</b>	<b>19.717</b>
Overige baten	77	184	36
<b>Som van de baten</b>	<b>32.086</b>	<b>19.845</b>	<b>19.753</b>
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
Activiteiten per thema	10.177	10.575	9.676
Communicatie	4.864	4.724	4.151
<b>Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen</b>	<b>15.041</b>	<b>15.299</b>	<b>13.826</b>
Wervingskosten	3.979	4.015	3.496
Kosten beheer en administratie	1.522	1.676	1.106
<b>Som van de lasten</b>	<b>20.542</b>	<b>20.990</b>	<b>18.428</b>
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	<b>11.544</b>	<b>-1.145</b>	<b>1.324</b>
Saldo financiële baten en lasten	396	264	766
<b>Saldo van de baten en lasten</b>	<b>11.940</b>	<b>-881</b>	<b>2.090</b>
<b>Bestemming saldo van de baten en lasten</b>			
Continuïteitsreserve	-	-	-
Reserve KOERS	2.109	-881	2.181
Reserve Vruchtgebruik	4	-	-50
Reserve Impact Investeringsen	-59	-	-41
Reserve Droomfonds	9.886	-	-
<b>TOTAAL</b>	<b>11.940</b>	<b>-881</b>	<b>2.090</b>

## 4.3 Kasstroomoverzicht

(In € duizend)

	2025	2024
<b>Saldo van de baten en lasten (A)</b>	<b>11.940</b>	<b>2.090</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Afschrijvingen	202	265
Mutatie voorzieningen	-4	-42
Mutatie Vorderingen	53	628
Effecten	-273	-819
Mutatie Kortlopende schulden	1.565	-1.188
Mutatie Langlopende schulden	-2.168	299
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten ( B)</b>	<b>-625</b>	<b>-857</b>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in materiële vaste activa	-40	-23
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-
Investerings in immateriële vaste activa	-233	-306
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-	-
Investerings in financiële vaste activa	-	-105
Desinvesteringen in financiële vaste activa	59	41
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten ( C)</b>	<b>-213</b>	<b>-393</b>
<b>Mutatie liquide middelen (A+B+C)</b>	<b>11.102</b>	<b>840</b>
Liquide middelen per 1 januari	8.754	7.914
Liquide middelen per rapportagedatum	19.856	8.754
Mutatie liquide middelen	<b>11.102</b>	<b>840</b>
Liquide middelen in vermogensbeheer	139	176
<b>Beschikbaar voor financiering per direct</b>	<b>19.717</b>	<b>8.578</b>

## 4.4 Grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

### Algemeen

De in de jaarrekening opgenomen informatie heeft betrekking op de financiële informatie en de activiteiten van Nierstichting Nederland. De Nierstichting is een stichting, statutair gevestigd aan de Groot Hertoginnelaan 34, 1405 EE te Bussum en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41197093. De Nierstichting, opgericht in 1968, heeft als missie gezonde nieren voor iedereen en een beter leven met een nierziekte. Hiertoe zetten circa 94 medewerkers zich in om gerichte besteding van donaties aan onderzoek en andere projecten, fondswerving, efficiënte administratie, beheer en faciliteiten te doen. De Nierstichting kan dit doen dankzij steun van donateurs, vrijwilligers, bedrijven en vele anderen.

Deze jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650) uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar. De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

**Niervereniging Nederland (NVN):** De NVN, die eveneens in Bussum is gevestigd, heeft tot doel de belangen van nierpatiënten in Nederland te behartigen. Het is een vereniging voor nierpatiënten én alle betrokkenen. Er is een samenwerkingsovereenkomst met de NVN, waarbij de Stichting de uitvoeringsorganisatie is.

**Neokidney Foundation (NKF):** De NKF is in 2012 opgericht en een initiatief van de Nierstichting. De doelstelling van de Neokidney Foundation is een draagbare kunstnier te ontwikkelen. Het betreft een zelfstandig opererende organisatie. In 2025 heeft de Neokidney Foundation per saldo een bedrag van € 138.000 subsidie ontvangen van de Nierstichting.

## Grondslagen voor de balans

Activa en verplichtingen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

### Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijbehorende kosten of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten verminderd met lineaire afschrijvingen op basis van geschatte economische levensduur. Indien de realiseerbare waarde duurzaam lager ligt dan de boekwaarde, vindt er een afwaardering plaats. De uitgaven na eerste verwerking worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen. Alle overige uitgaven worden verantwoord als kosten in de winst- en verliesrekening in de periode dat ze zich voordoen.

### Materiële vaste activa

Onroerende zaken, inventaris en vervoermiddelen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, inclusief de direct toerekenbare kosten, onder aftrek van de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, gebaseerd op de verwachte gebruiksduur.

### De gehanteerde afschrijvingsnormen zijn:

→ Pand Groot Hertoginnelaan 34, Bussum	25 jaar
→ Verbouwing/aanpassing onroerende zaak	10 jaar
→ Inventaris	5 jaar
→ Vervoermiddelen (incl. restwaarde)	5 jaar
→ ICT-middelen	3 jaar
→ Customer Relation Managementsysteem	5 jaar
→ Grant Management Systeem	5 jaar

## **Financiële vaste activa**

Impact investeringen - Deelnemingen waar de Nierstichting geen invloed van betekenis uitoefent op zakelijk of financieel beleid worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en aan de bestemmingsreserve Impactinvesteringen.

Verstreckte leningen aan instellingen en patiënten worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de staat van baten en lasten.

Impact investeringen in de vorm van leningen aan start ups worden gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de staat van baten en lasten.

## **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde.

## **Afschrijvingen op materiële vaste activa**

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Winsten en verliezen bij verkoop van materiële vaste activa worden respectievelijk verantwoord onder 'overige baten' of 'diverse kosten'.

## **Afschrijvingen op immateriële vaste activa**

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Winsten en verliezen bij verkoop van immateriële vaste activa worden respectievelijk verantwoord onder 'overige baten' of 'diverse kosten'.

## **Vordering uit hoofde van nalatenschappen**

In 2021 heeft de RJ een nieuwe richtlijn gepubliceerd (RJ 640 – uiting 2021-3) met betrekking tot de verantwoording en waardering van baten uit nalatenschappen. De Nierstichting heeft naar aanleiding hiervan gekozen om de verwerkingswijze te wijzigen. Met ingang van 2021 worden de baten uit nalatenschappen verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

De vorderingen nalatenschappen uit 2020 of ouder zijn gewaardeerd tegen 90% van de waarde van de nalatenschap. Tussentijds vindt herwaardering plaats indien de status van de nalatenschap daar aanleiding toe geeft. Bij de beoordeling of een nalatenschap, belast met vruchtgebruik, een waardering moet krijgen is gebruik gemaakt van de "Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik, januari 2018" van Goede Doelen Nederland. Vruchtgebruik wordt gewaardeerd als de vruchtgebruiker niet mag interen, vervreemden en beleggen. De organisatie heeft beschikkingsmacht over het verkregen actief en het is waarschijnlijk dat er toekomstige economische voordelen aan de organisatie zullen toevloeien. Indien de vruchtgebruiker recht heeft op interen, vervreemden of beleggen vindt waardering plaats op het moment dat het vruchtgebruik is geëindigd en is aangegroeid tot volle eigendom bij de organisatie. Voor de waardering van vruchtgebruik wordt de fiscale waarde van vruchtgebruik gebruikt. Jaarlijks kan het (vrucht)gebruik vermogen wijzigen en deze mutaties lopen via het resultaat.

Nalatenschappen geregistreerd als Fidei Commis zijn gewaardeerd op nihil. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

### **Vorderingen en overlopende activa**

Vorderingen en overlopende activa worden gewaardeerd tegen reële waarde. Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Na de eerste verwerking worden vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Effecten en deposito's**

Effecten worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Aandelen en collectieve beleggingen worden gewaardeerd op de beurskoersen per jaareinde. Voor individuele obligaties wordt de reële waarde gedefinieerd als de beurskoers vermeerderd met de opgelopen rente per jaareinde. Resultaten en waardeverschillen uit effecten worden onder de opbrengsten verantwoord in de staat van baten en lasten.

Voor het belegde deel van het vermogen volgt de Nierstichting haar treasurystatuut waarin de Nierstichting een risicomijdend én duurzaam beleggingsbeleid voert, waarbij grotendeels in beursgenoteerde aandelen en obligaties wordt belegd. De Nierstichting maakt in 2025 gebruik van een tweetal vermogensbeheerders die met een mandaat vermogensbeheer het vermogen defensief en met een laag risico beheren. De mandaten zijn opgesteld in overeenstemming met het Beleggingsstatuut van de Nierstichting dat de algemene beleggingsrichtlijnen, de uitsluitings- en voorkeurscriteria en de benchmarks bevat die de Nierstichting toegepast wil zien bij de samenstelling en beoordeling van de beleggingsportefeuille. De beleggingen zijn door de Nierstichting vrij te besteden.

De vermogensbeheerders rapporteren periodiek over het gevoerde beleid, waarbij een toelichting wordt gegeven op het beleggingsbeleid en de behaalde resultaten, de marktomstandigheden en de marktverwachtingen. Tenminste eenmaal per jaar evalueert het bestuur de behaalde beleggingsresultaten, waarbij tevens het strategisch beleggingsbeleid wordt getoetst aan de beleggingsdoelstellingen van de Nierstichting.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaande uit kas en banktegoeden staan ter vrije beschikking van de stichting. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### **Reserves en fondsen**

Het eigen vermogen van de Nierstichting wordt onderverdeeld in reserves en fondsen.

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de Nierstichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De wijze van berekening van de hoogte van de reserve is in 2023 gewijzigd en bij besluit van de Raad van Toezicht vastgesteld. De continuïteitsreserve wordt berekend op basis van een risicoanalyse inclusief een inschatting van de potentiële financiële consequenties van de geïdentificeerde risico's zoals die in het reguliere risicomanagement zijn vastgesteld. De norm wordt bijgesteld, met goedkeuring van de Raad van Toezicht, zodra hiervoor op basis van nieuwe meerjarenstrategie en -begroting noodzaak ontstaat. In 2025 is de hoogte van de continuïteitsreserve ongewijzigd op € 5,5 miljoen.

Aan bestemmingsreserves is door de directie van de Nierstichting onder goedkeuring van de Raad van Toezicht een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de Nierstichting.

Bestemmingsfondsen bestaan uit vermogen dat is bestemd door derden.

### **Vorzieningen**

Vorzieningen worden gevormd voor feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. De voorziening wordt als langlopend beschouwd wanneer de feitelijke verplichting naar verwachting langer dan een jaar duurt.

### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Zodra de aanvraag voor een subsidie (zoals: wetenschappelijke onderzoeksprojecten en programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering) door het bestuur is gehonoreerd, worden de daarvoor bestemde bedragen volledig onder de schulden opgenomen. Daarbij worden kort- en langlopende schulden onderscheiden. Kortlopende schulden worden voldaan in het jaar volgend op het verslagjaar.

## **Grondslagen voor de staat van baten en lasten**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen baten en lasten over het jaar.

### **Baten**

Baten worden in beginsel verantwoord in het jaar waarin de betreffende gelden worden ontvangen. Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland indien deze een materiële omvang hebben. Het gaat daarbij om goederen of diensten die tegen geld waardeerbaar zijn.

### **Nalatenschappen**

In 2021 heeft de RJ een nieuwe richtlijn gepubliceerd (RJ 640 – uiting 2021-3) met betrekking tot de verantwoording en waardering van baten uit nalatenschappen. De Nierstichting heeft ervoor gekozen om de verwerkingswijze te wijzigen. Met ingang van 2021 worden de baten uit nalatenschappen verwerkt in het verslagjaar waarin de akte van verdeling, dan wel als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het verslagjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen verwerkt.

Deze stelselwijziging heeft in 2025 geen negatieve impact meer gehad op de baten uit nalatenschappen.

### **Baten uit loterijenorganisaties**

Baten van loterijen worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

### **Overheidssubsidies**

De overheidssubsidies uit hoofde van Publiek Private Samenwerking (PPS) worden verantwoord op het moment dat besteding van de subsidie plaatsvindt.

### **Lasten**

Lasten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

### **Besteed aan de doelstelling**

De financieringsverplichtingen, de verplichtingen voor wetenschappelijke onderzoeksprojecten en programma's en de verplichtingen voor persoonsgebonden wetenschappelijke financiering worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het besluit is genomen en de financieringsontvanger schriftelijk van de financieringstoekenning op de hoogte is gesteld.

De overige bestedingen worden als last opgenomen in het jaar waarin de prestatie aan de Nierstichting is geleverd.

### **Toerekening van kosten**

De interne kosten bestaan uit personeelskosten, huisvestings-, en kantoor- en algemene kosten. Deze interne kosten van de werkorganisatie worden toegerekend aan de doelstelling, de werving van baten, communicatie en aan beheer en administratie. De kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) bedrijfsvoering. De interne kosten worden op basis van de volgende uitgangspunten verdeeld:

- Kosten die direct toerekenbaar zijn worden ook direct doorbelast;
- De niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld op basis van het gemiddeld aantal fte's.

### **Personeelskosten**

De personeelskosten zijn de kosten van vast en ingehuurd personeel en deze vormen het grootste deel van de interne kosten. De personeelskosten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

De pensioenregeling is collectief ondergebracht bij het Pensioen Fonds Zorg en Welzijn (PFZW). Deze pensioenregeling is gebaseerd op het 'middelloon' systeem; dat wil zeggen dat het uiteindelijke pensioen afhankelijk is van het aantal deelname jaren en het gemiddeld pensioengevend salaris. De dekkingsgraad van het PFZW was per eind 2025 125,7% (2024 – 109,8%). De dekkingsgraad laat de verhouding zien tussen wat een pensioenfonds nu in kas heeft en de pensioenen die het op lange termijn moet betalen.

De over het verslagjaar betaalde premie wordt als last verantwoord onder pensioenkosten, waarbij de werkgever en werknemer conform CAO Zorg en Welzijn ieder 50% bijdragen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Naast premiebetalingen bestaan er geen andere verplichtingen.

### **Financiële baten en lasten**

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden en rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij zijn ontvangen. De met de beleggingen gemoeide kosten worden afzonderlijk verantwoord onder kosten beleggingen in de staat van baten en lasten.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening als gebeurtenissen na balansdatum.

## 4.5 Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Activa

#### Materiële vaste activa

(In € duizend)

	Pand (incl. verbouwing)	Inventaris	Vervoers- middelen	ICT	Totaal
Aanschafwaarde	3.356	381	71	1.684	5.492
Cumulatieve afschrijving	-2.957	-367	-59	-1.591	-4.974
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>399</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>93</b>	<b>518</b>
Investerings	-	10	-	30	40
Desinvesterings	-	-	-	-	-
Afschrijvingen	-84	-5	-	-50	-139
Afschrijvingen desinvesterings	-	-	-	-	-
<b>Mutaties</b>	<b>-84</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-20</b>	<b>-99</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>316</b>	<b>19</b>	<b>12</b>	<b>73</b>	<b>419</b>

De materiële vaste activa zijn nodig voor de bedrijfsvoering.

Het pand betreft het in 1976 gebouwde kantoorpand Groot Hertoginnelaan 34 te Bussum. De balanswaarde van het initieel gebouwde kantoorpand is sinds eind 2016 nihil. In 2015 heeft een grote verbouwing plaatsgevonden en in 2020 is geïnvesteerd in een nieuw klimaatsysteem. Het energielabel van het pand is A. De boekwaarde onroerende zaak betreft nagenoeg geheel de verbouwingskosten.

Onder vervoermiddelen worden de bedrijfsauto's verantwoord die door de Nierstichting zijn aangeschaft.

Onder ICT wordt alles dat betrekking heeft op ICT-infrastructuur (computers, laptops, netwerkssystemen, etc.) en software gevat.

#### Immateriële vaste activa

(In € duizend)

	Website
Aanschafwaarde	306
Cumulatieve afschrijving	-
<b>Boekwaarde per 1 januari 2025</b>	<b>306</b>
Investerings	233
Desinvesterings	-
Afschrijvingen	- 63
Afschrijvingen desinvesterings	-
<b>Mutaties</b>	<b>170</b>
<b>Boekwaarde per 31 december 2025</b>	<b>476</b>

Onder de immateriële vaste activa wordt de eigen website verantwoord. De website wordt na activering bij de livegang (op 12 juni 2025) lineair afgeschreven in 5 jaar.

## Financiële vaste activa

(In € duizend)

	31-dec-24	Toename	Afname	31-dec-25
Impact financiering - deelnemingen	657	-	-59	598
Impact financiering - leningen	0	-	-	0
Leningen Patiënten in het kader van de doelstelling	1	-	-	1
<b>Totaal effecten en leningen/voorschotten</b>	<b>658</b>	<b>-</b>	<b>-59</b>	<b>599</b>
Voorziening leningen	-1	-	-0	-1
<b>Totaal financiële vaste activa</b>	<b>657</b>	<b>-</b>	<b>-59</b>	<b>598</b>

### *Impact Financiering – Deelnemingen.*

De impact financiering deelnemingen betreft enerzijds € 385 duizend, zijnde de waarde van het aandeel van de Nierstichting in Coöperatieve INZET I U.A (hierna te noemen INZET). Enerzijds is in 2025, naar aanleiding van de waardevermindering van de totale portefeuille INZET afgewaardeerd met € 59 duizend. Het maximale commitment van de Nierstichting bedraagt € 700 duizend, waarvan per ultimo 2025 € 595.000 is ingelegd. De gelden zijn beschikbaar gesteld in het kader van de doelstelling. De totale omvang van de commitments van de leden van INZET is € 8,9 miljoen.

Anderzijds betreft de financieringen deelnemingen de waardering van de deelneming in Patient One – Fair Medicine bedraagt per ultimo 2025 € 213.000 en is in 2025 ongewijzigd.

### *Impactfinanciering – leningen*

In 2022 is een converteerbare lening van € 200 duizend verstrekt aan Vascope. Vanwege faillissement is de lening is zijn geheel afgewaardeerd naar nihil in 2025. De lening was in 2023 al eerder afgewaardeerd naar € 1 vanwege de financiële situatie.

### *Leningen patiënten*

De leningen aan patiënten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Ten behoeve van de leningen aan patiënten is een voorziening voor vermoedelijke oninbaarheid getroffen van gelijk aan de waarde van de uitstaande leningen. De Nierstichting verstrekt geen nieuwe leningen aan instellingen en hypothecaire leningen meer en daarmee vermindert de waarde jaarlijks met een bedrag gelijk aan de aflossing.

## Vorderingen en overlopende activa

(In € duizend)

	31-dec-25	31-dec-24
Vorderingen uit hoofde van nalatenschappen	1.197	1.130
Nog te ontvangen bedragen	1.747	1.305
Vooruitbetaalde kosten	206	200
Te ontvangen PPS-Subsidie	1.195	925
Vordering Piet Poortman FoN	-	825
Overige vorderingen	30	43
<b>Totaal Vorderingen en overlopende activa</b>	<b>4.375</b>	<b>4.428</b>

De vorderingen uit hoofde van nalatenschappen zijn gewaardeerd tegen de richtlijnen voor de jaarverslaggeving (RJ650).

Verder is in de post 'vorderingen uit hoofde van nalatenschappen' een bedrag opgenomen van € 695 duizend als waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik. Tenslotte is er een bedrag van € 429 duizend opgenomen van bedragen welke in 2026 zijn ontvangen en waarvan in 2025 de rekening en verantwoording is ontvangen. De mutatie in de waardering van het vruchtgebruik te weten € 4 duizend, is vermeerderd op de bestemmingsreserve 'Herwaardering Vruchtgebruik'.

De post 'nog te ontvangen bedragen' omvat met name nog te ontvangen loterijgelden.

De post 'Te ontvangen PPS-subsidie' omvat de nog te ontvangen subsidie van Health Holland inzake toegezegde PPS-subsidie voor diverse projecten, waaronder RegMed XB. De vorderingen betreffen toekenningen uit 2020, 2021, 2023, 2024 en 2025 voor lopende projecten.

Alle hier opgenomen kortlopende vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

### Effecten en deposito's

(In € duizend)	Obligaties	Aandelen	Alternatieve beleggingen	Totaal 2025
<b>Stand per 1 januari 2025</b>	<b>10.776</b>	<b>3.879</b>	<b>256</b>	<b>14.911</b>
Aankopen	1.656	3.618	16	5.290
Verkopen	-1.309	-3.802	-8	-5.119
Koersresultaten	211	-97	-12	102
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>11.334</b>	<b>3.598</b>	<b>252</b>	<b>15.184</b>
Portefeuilleverdeling	74,6%	23,7%	1,7%	

De Nierstichting heeft in 2025 gewerkt met twee vermogensbeheerders: Triodos Bank en Rabobank.

Gedurende het verslagjaar zijn de beleggingen binnen de grenzen van het mandaat beheerd volgens de financiële en duurzaamheidscriteria van de Nierstichting. In lijn met het beleggingsbeleid is het grootste deel van de portefeuille belegd in obligaties (defensief profiel). Het gerealiseerde resultaat bedraagt € 182 duizend en het koersresultaat bedraagt € 102 duizend.

De effecten zijn gewaardeerd tegen marktwaarde per balansdatum. Gerealiseerde en ongerealiseerde resultaten worden via de staat van Baten en Lasten verwerkt.

### Liquide middelen

Deze post bevat kas, banktegoeden en spaarrekeningen. Hierin zijn de liquide middelen opgenomen die onderdeel uitmaken van de vermogensbeheerportefeuilles. De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. De toename liquide middelen is voor € 10 miljoen toe te rekenen aan het ontvangen bedrag van het Droomfonds van de Nationale Postcode Loterij.

(In EUR x 1.000)	31-dec-25	31-dec-24
<b>Liquide middelen</b>	<b>19.856</b>	<b>8.754</b>

## Passiva

### Reserves en fondsen

(In € duizend)	1-jan-25	Toevoeging	Vermindering	31-dec-25
<b>Reserves</b>				
Continuïteitsreserve	5.500	-	-	5.500
Reserve KOERS	4.738	2.109	-	6.847
Reserve Impactinvesteringen	762		-59	703
Herwaarderingsreserve vruchtgebruik	691	4	-	695
Reserve Droomfondsen	-	9.886	-	9.886
<b>Totaal reserves en fondsen</b>	<b>11.690</b>	<b>11.999</b>	<b>-59</b>	<b>23.630</b>

In 2025 is de hoogte van de continuïteitsreserve ongewijzigd op € 5,5 miljoen.

De bestemmingsreserve KOERS biedt de ruimte om kansrijke, innovatieve projecten uit te kunnen voeren en om verdere invulling aan de KOERS-agenda te geven. De gelden in de bestemmingsreserve KOERS moeten binnen 2 jaar besteed zijn. Het doel van deze gelden is om zoveel mogelijk impact te maken en daarmee bij te dragen aan de doelstelling. Het positieve resultaat is grotendeels ten gunste van de bestemmingsreserve KOERS gebracht.

De bestemmingsreserve Impactinvesteringen is gecreëerd om een deel van de opgebouwde reserves in te zetten voor investeringen. De doelstelling hierbij is dat samen met andere gezondheids- en vermogensfondsen wordt geïnvesteerd in nieuwe ondernemingen die in het verlengde van de strategie en missie van de deelnemende gezondheid- en vermogensfondsen opereren. Gezien het risico dat inherent is aan investeringen in startups is het vanuit goed financieel beheer onwenselijk dat er in toekomstige jaren plotseling een waardedaling ten laste van het resultaat moet worden gebracht. De bestemmingsreserve ultimo 2025 ad € 703 duizend betreft een reservering voor de investering in INZET en in Patient One. Voor INZET is hierin € 490 duizend opgenomen, bestaande uit de toegezegde toekomstige capital calls ad € 105 duizend, de geactiveerde capital calls ad € 595 duizend en de herwaardering van de reeds geactiveerde capital calls, zijnde negatief € 210 duizend. Daarnaast is de waarde (verkrijgingsprijs) van de deelneming in Patient One van € 213 duizend opgenomen in deze reserve.

De bestemmingsreserve Vruchtgebruik is gevormd conform de Herziene Richtlijn Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen (RJ650). Deze reserve is niet vrij besteedbaar. Deze bestemmingsreserve is vrij besteedbaar voor doelbesteding, nadat het vruchtgebruik is ontvangen.

### Voorzieningen

(In € duizend)	1-jan-25	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	31-dec-25
Jubileumuitkeringen	8		4		4
<b>Totaal voorzieningen</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>4</b>		<b>4</b>

Er zijn in 2025 vier jubileumuitkeringen gedaan. Er is in 2024 een groot deel van de jubileumvoorziening vrijgevallen vanwege een wijziging in de toepassing van de jubileumuitkeringen en de overgang naar de CAO waarbij deze arbeidsvoorwaarde is komen te vervallen.

## Schulden

### Langlopende schulden mutatieoverzicht

(In € duizend)

projectverplichtingen

<b>Stand per 1 januari 2025 (incl kortlopend deel)</b>	<b>16.331</b>
Bij: toekenningen	5.388
Af: vrijval	-68
Af: uitbetalingen	-6.212
<b>Stand per 31 december 2025</b>	<b>15.439</b>
Af: verplichtingen komend boekjaar	-7.594
<b>Stand langlopende schulden per 31 december 2025</b>	<b>7.845</b>

De projectverplichtingen betreffen gevoteerde, nog niet uitbetaalde subsidies. Het gedeelte dat in 2025 moet worden uitbetaald is opgenomen onder Kortlopende Schulden. Er zijn geen langlopende schulden met een looptijd langer dan 5 jaar.

### Kortlopende schulden

(In € duizend)

	31-dec-25	31-dec-24
Gevoteerde, nog niet uitbetaalde subsidies	7.594	6.318
Crediteuren	617	751
Vooruit ontvangen en te betalen bedragen	398	195
Opgebouwde vakantierechten	279	233
Belastingen en premies sociale verzekeringen	356	240
Te betalen BTW	1	6
Schulden ter zake van pensioenen	185	118
<b>Totaal kortlopende schulden</b>	<b>9.429</b>	<b>7.862</b>

Alle hier opgenomen kortlopende schulden hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

Belastingen en premies sociale verzekeringen betreft de te betalen loonheffing over december 2025.

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Nalatenschappen

Op basis van de huidige inschatting bedragen de rechten met betrekking tot nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik, tweetrapsmaking en divers € 5,0 miljoen. Op basis van de waarderingsrichtlijnen voor nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik, is in de balans van een aantal dossiers van voor 2021, een bedrag van € 731 duizend opgenomen.

De rechten van overige nalatenschappen zijnde legaten, percentagelegaten en erfstellingen bedraagt per 31-12-2025 € 7.0 miljoen. Daarnaast is van deze groep nalatenschappen die voor 2021 zijn aangemeld € 37 duizend, overeenkomstig de verwerkingwijze van voor 2021, als vordering op de balans opgenomen.

### Meerjarige financiële verplichtingen:

In 2025 lopen voor 2 auto's de leasecontracten af. De overige leasecontracten lopen binnen 5 jaar af. Ultimo boekjaar zijn de meerjarige financiële verplichtingen uit hoofde van operationele lease als volgt te specificeren:

(In € duizend)

Binnen 1 jaar	71
Binnen 5 jaar	101
<b>Totaal verplichting</b>	<b>172</b>

### PPS subsidies

In 2025 is er PPS-subsidie aan de Nierstichting ter beschikking gesteld vanuit Health Holland van € 2.1 miljoen. De Nierstichting zal de PPS-subsidie moeten aanwenden voor projecten onder toepassing van de voorwaarden zoals overeengekomen.

### Patient One

In 2025 is er een toezegging gedaan van € 100.000 welke als aan alle voorwaarden zijn voldaan en na definitief akkoord, in 2026 wordt toegevoegd aan de waardering van de deelneming.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan die nadere toelichting in de jaarrekening vereisen.

## 4.6 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

### Baten

	Totaal baten particulieren	Baten van bedrijven	Baten van andere organisatie zonder winststreven	Baten van subsidies van overheden	Baten van loterij organisaties	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
<b>Baten</b>								
Collecte	3.174	-	-	-	-	3.174	3.200	3.111
Donaties & giften	5.298	101	1.257	-	-	6.656	6.394	6.497
Periodieke schenkingen	577	-	-	-	-	577	527	549
Nalatenschappen	8.028	-	-	-	-	8.028	6.700	6.521
Evenementen	351	-	-	-	-	351	530	322
Acties derden	281	34	-	-	-	316	400	278
Partnerships	-	55	-	-	-	55	75	71
Subsidies van overheden	-	-	-	924	-	924	-	441
Loterijen	-	-	-	-	11.928	11.928	1.835	1.925
<b>Som van de geworven baten</b>	<b>17.709</b>	<b>190</b>	<b>1.257</b>	<b>924</b>	<b>11.928</b>	<b>32.009</b>	<b>19.661</b>	<b>19.716</b>
<b>Begroting 2025</b>	<b>16.571</b>	<b>255</b>	<b>1.000</b>	<b>-</b>	<b>1.835</b>	<b>19.661</b>		
<b>Totaal 2024</b>	<b>16.023</b>	<b>294</b>	<b>1.032</b>	<b>441</b>	<b>1.925</b>	<b>19.716</b>		

#### Collecte

We hebben in 2025 wederom een goede collecte gedraaid, nagenoeg dezelfde opbrengst als in 2024. Ongeveer 37% (2024: 32%) van de inkomsten kwam uit donaties via de QR-code en de online collecte.

#### Donaties & Giften

Donaties en giften zijn in totaal € 262 duizend hoger dan begroot. De database van donateurs loopt langzaam terug, een trend die al langer gaande is. Donaties minor, middle en major donors zijn lager. De donaties vanuit bedrijven en organisaties zonder winststreven zijn hoger dan begroot, met name vanwege de afwikkeling van een grote meerjarige gift uit een organisatie zonder winststreven.

#### Periodieke schenkingen

De afwijking ten opzichte van de begroting en vorig jaar is marginaal. Door overlijden worden periodieke schenkingen stopgezet.

#### Nalatenschappen

De opbrengst vanuit nalatenschappen in 2025 is € 8 miljoen. Dit is hoger dan begroot. De Nierstichting bracht via campagnes de mogelijkheid van nalaten jaarrond onder de aandacht.

### Evenementen

De Nierstichting heeft in 2025 diverse evenementen georganiseerd waaronder Coast to Coast Challenge waarmee € 232 duizend en het Niercongres waarmee € 99 duizend is opgehaald.

### Acties derden

De baten uit acties derden zijn lager dan begroot en vergelijkbaar aan vorig jaar. Vanuit de met name particuliere markt zien wij hier een groeipotentieel.

### Partnerships

Diverse bedrijven steunen de Nierstichting met een partnership, onder andere rond het thema Smaakmakers.

### Subsidies van overheden

In 2025 zijn er twee PPS-subsidies aangevraagd en toegekend. De ontvangen subsidies zijn projectgebonden.

### Loterijen

In 2025 bedroeg de reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij € 1 miljoen. Bijdrage vanuit het Droomfonds bedroeg € 10 miljoen. De geormerkte bijdrage van de Vrienden Loterij bedroeg € 433 duizend. Daarnaast ontvingen we € 495 duizend van de Lotto-SLV (Stichting Loterijacties Volksgezondheid).

## Lasten

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>Lasten</b>			
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>			
Activiteiten per thema	<b>10.177</b>	<b>10.575</b>	<b>9.676</b>
- Gezonde Nieren	1.133	1.130	764
- Beter behandelen	-	-	-
- Kinderen	27	10	24
- Acute Nierschade	2	17	0
- Leven met een nierziekte	3	57	8
- Donatie & Transplantatie	287	290	82
- Nierfunctie vervangen	461	472	326
Onderzoek, Innovatie & Financiering	4.526	4.500	4.903
Patientinformatie & - ondersteuning	305	420	1.853
Doelbestedingen niet thema specifiek	77	265	112
Positioneren & Beïnvloeding	7	62	-
Teruggeboekte subsidies voorgaande jaren	-104	-150	-92
Interne kosten t.b.v. Impact & Innovatie	3.452	3.502	1.696
Communicatie	4.864	4.724	4.151
<b>Totaal Bestedingen t.b.v. doelstellingen</b>	<b>15.041</b>	<b>15.299</b>	<b>13.826</b>
Wervingskosten	1.640	1.625	1.215
Interne kosten werving	2.340	2.390	2.281
Kosten beheer en administratie	1.522	1.676	1.106
<b>Som van de lasten</b>	<b>20.542</b>	<b>20.990</b>	<b>18.428</b>

### Bestedingen t.b.v. doelstellingen

De bestedingen ten bate van doelstellingen bestaan uit bestedingen voor de activiteiten per inhoudelijk thema, Onderzoek, Innovatie & Financiering(OI&F), Patiëntinformatie & -ondersteuning. Daarnaast zijn er teruggeboekte subsidies en toegerekende interne kosten en communicatie.

De resultaten variëren per thema ten opzichte van de begroting. In de loop van het jaar wordt - mede door actuele ontwikkelingen en kansen die zich voordoen - pas echt duidelijk of projecten op geplande wijze door kunnen gaan of een andere invulling krijgen. Dit leidt tot verplaatsing van activiteiten/projecten en geld tussen de thema's. In het jaarverslag wordt inhoudelijk meer ingegaan op de behaalde resultaten en toegekende subsidies.

De totale bestedingen aan doelstellingen ligt hoger dan in 2024, maar lager dan voor 2025 was begroot. De voornaamste verschillen zitten in de lasten voor Onderzoek, Innovatie & Financiering. Tussen de kosten voor Patiënteninformatie & -ondersteuning en de toerekening voor interne kosten zien we een verschuiving door het samengaan van de werkorganisaties.

### Kosten communicatie en werving baten

De kosten van de afdeling Merk, Marketing & Communicatie worden via de kostenverdeling toegerekend aan 'communicatie ten behoeve van de doelstelling' en aan 'wervingskosten' (zie H 16. Kostenverdeelstaat).

De kosten Marketing & Communicatie zijn in totaliteit nagenoeg gelijk aan begroting en veel hoger dan voorgaand jaar. We hebben met name geïnvesteerd in de nieuwe merk strategie met bijbehorende campagne Nierdonatie bij Leven waarvan de kosten bij communicatie terecht zijn gekomen. Daarnaast is er in 2025 niet geïnvesteerd in werving loterijen.

De totale wervingskosten (€ 3,5 miljoen) bedragen 16,6 % van de geworven baten (€ 21,1 miljoen exclusief Droomfonds).

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Particulieren	1.971	2.207	1.720
Middle en Major donors	76	75	108
Bedrijven en organisaties	57	55	54
Loterijenorganisaties	-	150	100
Communicatie	1.352	891	595
<b>Totaal kosten marketing en Communicatie</b>	<b>3.455</b>	<b>3.378</b>	<b>2.577</b>

### Kosten beheer en administratie

Kosten van beheer en administratie zijn kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van baten. Bij de kostentoerekening is de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd. In onderstaande tabellen worden de bedrijfsvoering kosten (personeel, organisatie, huisvesting, etc.) gepresenteerd en verdeeld. De verdeelsleutel is gebaseerd op het gemiddelde aantal FTE per afdeling.

### Verdeling interne kosten

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Personeelskosten	8.495	8.544	6.410
Huisvestingskosten	166	188	78
Kantoor- en algemene kosten	148	140	152
ICT kosten	695	775	671
Reis- en verblijfskosten	242	150	133
Werk door derden	474	497	410
Afschrijvingen	202	194	265
<b>Totaal interne kosten</b>	<b>10.421</b>	<b>10.489</b>	<b>8.119</b>

## Verdeling interne kosten

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Impact & Innovatie	3.699	3.502	1.943
Communicatie	2.860	2.922	2.789
Fondsenwerving	2.340	2.390	2.281
Beheer & Administratie	1.522	1.676	1.106
<b>Totale interne kosten</b>	<b>10.421</b>	<b>10.489</b>	<b>8.119</b>

De kostenverdeelstaat (4.7) geeft een nadere specificering van de toerekening van de interne kosten.

## Personeelskosten

Naast de maandelijkse salariëring ontvangen de medewerkers een intern keuze budget (welke hoofdzakelijk bestaat uit 8% vakantiegeld en 8,3% eindejaaruitkering) en een aantal secundaire arbeidsvoorwaarden zoals een pensioenregeling, loopbaanbudget en opleidingsmogelijkheden.

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
Lonen en salarissen	5.404	5.928	3.685
Sociale lasten	1.018	1.029	807
Pensioenlasten	544	603	546
Overige personeelskosten	472	510	273
	<b>7.437</b>	<b>8.069</b>	<b>5.312</b>
Inhuur personeel	1.058	475	1.098
<b>Totaal personeelskosten</b>	<b>8.495</b>	<b>8.544</b>	<b>6.410</b>

De totale personeelskosten over 2025 zijn met € 8,5 miljoen conform de begroting. Binnen de personeelskosten zien we wel een verschuiving ten opzichte van de begroting tussen kosten inhuur personeel en salariskosten vast personeel. Dit wordt met name veroorzaakt doordat bepaalde vacatures nog niet zijn ingevuld door vast personeel. Daarnaast is de toename ten opzichte van 2024 grotendeels te verklaren door het samenvoegen van de werkorganisaties.

## Personeelsbezetting per sectie (gemiddeld 2025)

	FTE 2025	AWP 2025	Begroot FTE 2025	FTE 2024	AWP 2024
Bedrijfsvoering	16,0	15,6	18,1	12,0	15
Marketing & Communicatie	34,6	31,7	37,5	32,3	37
Impact & Innovatie	29,0	26,6	28,4	14,8	17
<b>Totaal</b>	<b>80,6</b>	<b>73,9</b>	<b>84,0</b>	<b>59,1</b>	<b>69</b>

Dit overzicht is exclusief stagiairs. Alle werknemers zijn binnen Nederland werkzaam. Per 31-12-2025 waren er 94 werkzame personen (op 1-1-2025 waren dat er 67), dit heeft mede te maken met de integratie van de NVN waarmee per januari circa 15 FTE zijn overgekomen. De directeur-bestuurder (1,04 FTE) is evenredig verdeeld over alle portefeuilles. AWP betreft het gemiddelde over 12 maanden en is op dezelfde basis weergegeven zoals gealloceerd in de kostenverdeelstaat.

## Directiebeloning

	Bedragen in €
Naam	T.A.J. Oostrom
Functie	Directeur
<b>Dienstverband</b>	
Aard (looptijd)	Onbepaald
Uren	37,5
Parttime percentage	100*
Periode	1-1-2025 t/m 31-12-2025
<b>Jaarinkomen</b>	
Salaris	€ 134.736
Vakantiegeld	€ 4.370
Eindejaarsuitkering, 13e/14e maand	-
<b>Totaal brutoloon</b>	<b>€ 139.106</b>

\* Valt onder het Arbeidsreglement waarbij fulltime 37,5 uur betreft, in de CAO is 36 uur fulltime en wordt deze functie voor 1,04 FTE meegenomen.

De Raad van Toezicht heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt de Nierstichting de Regeling beloning directeuren van goede doelenorganisaties (zie [goededoelennederland.nl](https://www.goededoelennederland.nl)).

De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij de Nierstichting vond plaats door de Raad van Toezicht. Dit leidde tot een BSD-score van 480 punten met een maximaal bruto normjaarinkomen van € 163.473 (1 FTE/12 mnd)

De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomen van de directie bedroeg voor T.A.J. Oostrom € 139.106. Deze beloning bleef binnen de geldende maxima.

Het jaarinkomen (€ 139.106), de belastbare vergoedingen/bijtellings (bijdrage ziektekosten en bijtelling privégebruik auto) ad € 8.529, de werkgeversbijdrage voor het pensioen ad € 24.027, de compensatie van het door gewijzigde pensioenwetgeving ontstane tekort in de pensioenopbouw € 4.233 en de sociale lasten € 15.431 bleven met een bedrag van € 189.806 binnen het in de regeling opgenomen maximumbedrag van € 232.947 per jaar.

De belaste vergoedingen/bijtellings, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen.

### Bezoldiging Raad van Toezicht

Aan leden van de Raad van Toezicht worden geen bezoldigingen toegekend of presentiegelden verstrekt, noch zijn aan leden van de Raad van Toezicht leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## Saldo financiële baten en lasten

(In EUR x 1.000)

	Werkelijk 2025	Begroting 2025	Werkelijk 2024
<b>Baten</b>			
Intrest Obligaties	110	125	106
Intrest banken	250	136	103
Dividenden	69	68	69
Koersresultaten	102	-	602
<b>Totaal baten</b>	<b>531</b>	<b>329</b>	<b>879</b>
<b>Lasten</b>			
Bankrente en -kosten	28	15	27
Kosten vermogensbeheer	48	50	45
Resultaat deelneming	59	-	41
Diverse lasten	-	-	1
<b>Totaal</b>	<b>396</b>	<b>264</b>	<b>766</b>

Vanuit de doelstelling gaat de Nierstichting meerjarige verplichtingen aan voor financiering van wetenschappelijk onderzoek. De toegezegde financieringen worden over een reeks van jaren uitgekeerd. De uit te keren gelden worden aangehouden om in de toekomst aan deze verplichtingen te kunnen voldoen. Naast de langlopende subsidieverplichtingen dient het belegd vermogen ook ter dekking van de reserves. Beheer van deze gelden moet zorgvuldig plaatsvinden, zodat de hoofdsom in stand blijft. Om de vermindering door inflatie tegen te gaan en daarnaast ook nog extra opbrengsten te realiseren, wordt het geld met een laag risicoprofiel belegd.

De opbrengsten komen jaarlijks aanvullend op de overige inkomsten beschikbaar voor besteding aan de doelstelling. Ultimo 2025 bestonden de belegde middelen uit aandelen en obligaties. Het beleggingsbeleid is vastgelegd in een beleggingsstatuut. In het jaar 2025 zijn zowel de aandelenkoersen als de obligatiekoersen gestegen waardoor, net als in 2024, een deel van het verlies uit 2022 is hersteld. De koersresultaten op obligaties en aandelen betreft het verschil tussen aanschafwaarde en de beurskoersen op het moment van rapportage.

De vermogensbeheerders hebben over 2025 een nettorendement behaald van 1,2 procent (Triodos Bank) en 1,8 procent (Rabobank).

## Resultaatverdeling

Het resultaat is als volgt bestemd:

(In € duizend)

	Reserves				
	Continuïteit	Reserve KOERS	Impact investeringen	Reserve Vruchtgebruik	Reserve Droomfonds
<b>1 januari 2025</b>	<b>5.500</b>	<b>4.738</b>	<b>762</b>	<b>691</b>	<b>0</b>
<b>Mutaties</b>					
Herwaardering vruchtgebruiken	-	-	-	4	-
Herwaardering impactinvesteringen	-	-	-59	-	-
Resultaatverdeling	-	2.109	-	-	9.886
<b>Totaal mutaties</b>	<b>-</b>	<b>2.109</b>	<b>-59</b>	<b>4</b>	<b>9.886</b>
<b>31 december 2025</b>	<b>5.500</b>	<b>6.847</b>	<b>703</b>	<b>695</b>	<b>9.886</b>

## 4.7 Kostenverdeelstaat

(in EUR x 1.000)	Doelstelling		Kosten van werving		Beheer en administratie	Werkelijk	Begroting	Werkelijk
	Impact & Innovatie	Communicatie	Eigen fondsen werving	Acties derden	Interne kosten	2025	2025	2024
Subsidies en bijdragen	5.781	-	-	-	-	5.781	7.073	7.293
Uitbesteed werk	129	-	1.640	-	-	1.769	1.625	1.259
Communicatie	568	2.004	-	-	-	2.572	1.803	1.758
Personeelslasten	2.974	2.389	1.955	-	1.177	8.495	8.544	6.409
Huisvestingslasten	60	39	32	-	35	166	188	78
Kantoor- en algemene lasten	59	33	27	-	29	148	140	152
ICT lasten	273	180	147	-	95	695	776	671
Reis- en verblijfslasten	131	57	46	-	8	241	150	133
Werk door derden	140	106	87	-	140	474	497	409
Afschrijvingen	63	56	46	-	37	202	194	265
<b>Totaal</b>	<b>10.177</b>	<b>4.864</b>	<b>3.979</b>		<b>1.522</b>	<b>20.542</b>	<b>20.990</b>	<b>18.428</b>
Percentage van de totale lasten	49,5%	23,7%	19,4%	0,0%	7,4%	100%	100%	100%

In de kostenverdeelstaat worden alle kosten van de Nierstichting, inclusief bedrijfsvoeringkosten, verdeeld over de rubrieken in de Staat van Baten en Lasten. Dit wordt jaarlijks zorgvuldig getoetst en vastgesteld en daar waar nodig herijkt waarbij de methodiek ongewijzigd blijft.

Personeelskosten worden waar mogelijk direct toegerekend aan doelbesteding. Daarnaast wordt op basis van het laagste niveau van detaillering (kostendrager) de verhouding tussen communicatie en fondsenwerving vastgesteld waarbij rekening is gehouden met de tijdsbesteding die dit met zich meebrengt. Hieruit komt een gewogen gemiddelde wat leidt tot een verhoudingsgetal van 55% voor communicatie en 45% voor fondsenwerving. Dit verhoudingsgetal wordt gebruikt voor de allocatie van de personeelskosten binnen de fondsenwervende en marketing & communicatie teams. Personeelskosten uit beheer en administratie wordt volledig toegerekend aan die categorie.

Huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, ICT lasten, reis- en verblijfslasten, werk door derden en afschrijvingen worden zoveel mogelijk direct toegerekend en anders naar rato van fte. Dit is voor 59% aan doelstellingen, 19% aan fondsenwerving en voor 21% aan beheer en administratie.

De directe kosten van werving worden voor 55% aan de doelstelling en voor 45% fondsenwerving toegerekend, omdat de uitvoering van de werving een sterk voorlichtend en informerend karakter heeft door de verstrekte schriftelijke en mondelinge informatie m.b.t. de doelstellingen van de Nierstichting. Deze kosten worden op het laagste niveau beoordeeld.

## 4.8 Goedkeuring en kwijting van het ter zake gevoerde bestuur

De Raad van Toezicht keurt de onderhavige jaarrekening, inclusief de balans en staat van baten en lasten goed en verleent de directie kwijting ter zake van het gevoerde bestuur in 2025.

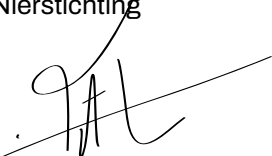
### Raad van Toezicht d.d. 11 mei 2026:

- De heer dr. R.J.M. Dillmann, voorzitter
- De heer dr. O.J.M. Maathuis, vicevoorzitter
- De heer drs. W.G.M.M. Keunen
- Mevrouw mr. J. Prijs
- Mevrouw mr. E. Baghery
- Mevrouw S.S. Kalisingh, Msc
- Mevrouw M.G. Wats

### Ondertekening Jaarverslag

De heer drs. T.A.J. Oostrom

Directeur-bestuurder Nierstichting



Bussum, 11 mei 2026

The background of the slide is a repeating pattern of light gray document icons, each with a folded top-right corner and three horizontal lines representing text. The icons are arranged in a grid across the entire page.

**5. CONTROLE**

**VERKLARING**

# Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de Raad van Toezicht van Nierstichting Nederland

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Nierstichting Nederland te Bussum gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Nierstichting Nederland op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Nierstichting Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- ▶ Bestuursverslag;
- ▶ Overige gegevens;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 22 mei 2026

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

L.C. Bothoff-Van Hoff MSc RA

**Nierstichting**

Groot Hertoginnelaan 34

1405 EE Bussum



**NIER  
STICHTING**